



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



องค์การบริหารส่วนตำบลขนียงพระ^๑
อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ^๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

โดยที่สมควรให้อธิบดีทราบว่า จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ที่ออกปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ประกอบกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง ของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โดยประยุกต์คำแนะนำทางการบริหาร จัดการเสี่ยงของชาติ และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อให้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเที่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระสามารถตอบรับความต้องการของผู้ที่กำหนดให้ได้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ เดือน กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๔

(นางปะก่องแมว ประทุมพิพิธ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ

คำนำ

ด้วยพระราชนิรันดร์ที่วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือความมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดย อ้างอิงจากหนังสือการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ตั้งกล่าวที่กระทรวงการคลังกำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่ มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือซึ่งให้เก็บความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อภาระที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเมินยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง ให้การกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองพระ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กศ ๐๔๐๕.๔/ว๑๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ผลัดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัสดุที่ตนป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้แก่องค์กรที่มีในระยะสั้นและระยะยาว

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๖๒ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลลัพธ์ที่ต้องการกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์ เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัจจุหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเดินและไม่เป็นตัวเดิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง และกำหนดเป็นตัวชี้วัดตัวบ่งชี้ความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยนับเครื่องมือทางการบริหารต่างๆ มาสนใจไว้ในประเด็นการประเมิน ตามเกณฑ์ PMQA ในหมวดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการต้องมี การวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะ เกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัจจุหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและสังเคราะห์ต่อกระบวนการปฏิบัติราชการขององค์กรบริหารส่วนตัวบลบนพระดังนั้น เพื่อให้องการบริหารส่วนตัวบลบนพระมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของภารกิจการบริหารส่วนตัวบลบนพระเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบลบนพระ รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งต่อมาได้มีคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ ๔๗/๐๔๖๒ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อดำเนินการ วิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรฐานการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งต่อมาได้มีคำสั่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ ๔๘/๐๔๖๒ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๒ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงาน ด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

องค์กรบริหารส่วนตัวบลบนพระจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี การกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของศัลยองค์กรฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๙๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๑๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ หลักดงการอบรมโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของภารกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบ ต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ

๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ วัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติของประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ และกระบวนการที่สำคัญ เป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ทราบนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงต้านทานฯ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและนำไปใช้จัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕. สร้างกรอบและแนวทาง ในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภากำบอง และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๗๐ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่พ้นนาทีบล็อกทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม(มาตรา ๖๖) นิบท้ายที่ต้องทำตามมาตรา ๖๗ ดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและท่ามาก

๒. การรักษาความสะอาดของถนน ทางบ้าน ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะ ลูกฝอยและสิ่งปฏิกูล

๓. ป้องกันโรคและรักษาโรคติดต่อ

๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ

๗. คุ้มครอง คุ้มและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๘. บำรุงรักษาศิลปะ จาริৎประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
ปฏิบัติหน้าที่อันดuty ที่ทางราชการมอบหมาย

มิหน้าที่ที่อาจทำกิจกรรมในเขต อบต. ตามมาตรา ๖๘ ดังนี้

๑. ให้มีนาฬิกาอุปโภค บริโภคและการเกษตร
 ๒. ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
 ๓. ให้มีและบำรุงวัสดุทางราษฎร์น้ำ
 ๔. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
 ๕. ให้มีและส่งเสริมกิจกรรมครุภัณฑ์และกิจกรรมสนับสนุน
 ๖. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
 ๗. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ
 ๘. การศึกษาและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
 ๙. หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
๑๐. ให้มีคลาส ห้ามเขียนเรื่อง และห้ามข้อ
๑๑. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
 ๑๒. การท่องเที่ยว
 ๑๓. การหางเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ได้กล่าวมาข้างต้นนี้ ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์กรหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใหญ่ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควรในกรณีนี้หากองค์กรบริหารส่วนตำบลสมความเห็นได้กับกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์กรหรือหน่วยงานของรัฐ น้ำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล เว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ

องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถออกบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้บังคับในเขต องค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดให้ไทยปรับสูงสุดฝืนด้วยกิจกรรม แต่มิให้กำหนดให้ไทยปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น ในส่วนของการนิเวศน์ องค์การบริหารส่วนตำบล มีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็น สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และส่วนต่างๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้ตั้งขึ้น โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติงานของอธิการบริหารส่วนตำบลซึ่งควรได้โดยไม่ขาดจากเดือน สังกัดเดิม โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็น และในกรณีที่เป็นข้าราชการซึ่งไม่มีอยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทยทำการแต่งตั้งกับหน่วยงานดังสังกัดก่อน แต่ตั้ง นอกจากนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลอาจทำกิจกรรมออกเบ็ดองค์การบริหารส่วนตำบลหรือร่วมกับสภาก ตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทำการร่วมกับได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับความยินยอมจากสภาตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และกิจการนั้นเป็นกิจการที่ดำเนินด้วยทำและเป็นการที่ยุ่งเกี่ยวกับกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน

พระราชนูญถือติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดให้ อบต.มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณสุข เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ทำเนียบริโภค ทำข้าว และที่จอดรถ
๔. การสาธารณูปโภค และการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณูปการ
๖. การส่งเสริม การฟื้นฟู และการประกอบอาชีพ
๗. ศูนย์ครอง อุโมง และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จาริคประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การปรับปรุงแหล่งจุนชานและอัตต์ และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๑๓. การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๔. การส่งเสริมกีฬา
๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๑๖. สมควรการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๑๗. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๑๘. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
๑๙. การสาธารณูปชุม การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
๒๐. การจัดให้มี และควบคุมสุสาน และดำเนินสถาน
๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
๒๒. การจัดให้มี และควบคุมการฆ่าสัตว์
๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงงานหรือพ. และสาธารณสุนทรีย์อื่นๆ
๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒๕. การผังเมือง
๒๖. การขนส่ง และการวิ่งรถบรรทุกจราจร
๒๗. การศูนย์รักษากีฬาสาธารณะ
๒๘. การควบคุมอาคาร
๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย ดูแลเรื่องและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัย ในชีวิต และทรัพย์สิน
๓๑. กิจจิณไดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

องค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระมีภารกิจด้านฯ มากมาย และมีความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมาก เพราะเนื่องจากใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบบประชาธิรัฐไทย

องค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระ เพื่อให้มีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระขององค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้า ในกรณีที่ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำเสนอแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

องค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระ ให้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้านภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์ (Vision) :

“ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิต สนับสนุนกิจกรรม ด้านยาเสพติด เน้นเศรษฐกิจพอเพียง”

๒. พันธกิจ (Mission) :

- ๑) จัดให้มีแหล่งบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
- ๒) ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐานและเพื่อรองรับความต้องการของชาวบ้าน
- ๓) ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน
- ๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอีกทางหนึ่ง
- ๕) ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมอาชีพต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนในท้องถิ่นอีกทางหนึ่ง
- ๖) ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งจราจรเพื่อการเกษตร
- ๗) ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาและสาธารณูปโภค ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๘) จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

๓. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals) :

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลอขนงพระ จะดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้กำหนดให้สอดคล้องกับพันธกิจ โดยมีภารกิจหลัก ๗ จุดมุ่งหมาย ดังนี้

- ๑) มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและน้ำเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอ
- ๒) มีสิ่งแวดล้อมที่ดีไม่เป็นพิษ
- ๓) ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ
- ๔) การคุณภาพทางบกมีความสะอาดกราดเร็ว
- ๕) ส่งเสริมสนับสนุน ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๖) ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยว ภูมิทัศน์ให้สวยงาม
- ๗) มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๘) สุขภาพแข็งแรง ไม่มีโรคติดต่อ

- (๙) บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล
- (๑๐) เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น
- (๑๑) การศึกษาทั่วถึง เทคโนโลยี สื่อการเรียนการสอน ครบถ้วน

๔. ยุทธศาสตร์ :

ตามวิสัยทัศน์ของตำบลชนบทฯ “ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิต สนับสนุนกิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียง” ประกอบนโยบายการพัฒนาของผู้บริหารร่วมกันให้มีการพัฒนาตำบลชนบทให้ก้าวหน้า โดยนายที่ดูแลคุณภาพด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพื้นท้องประชาชน การบูรณาการปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ถนนหนทาง แหล่งน้ำ สุขาภิบาล การเกษตร พัฒนาการศึกษา กีฬา น้ำหน้าการ ต่อต้านยาเสพติด พัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมกิจกรรมอาชีพ กลุ่มสหกรณ์ กลุ่มแม่บ้าน อสม.โดยนายด้านสังคมเพื่อสุขและสุขภาวะ คุณพิการ ผู้ต้องโอกาส นโยบายด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม โดยนายด้านอนุรักษ์พัฒนาระบบทราบเที่ยวและภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนการสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ การร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหาในตำบลชนบทฯ ให้เป็นไปตามความจำเป็นและเหมาะสมกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด การจัดสานติความสำคัญของปัญหาเพื่อก้าวไปปัญหาให้ได้ทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ตำบลชนบทฯ เป็นเมืองที่น่าอยู่ตลอดไป การพัฒนาห้องเรียนขององค์กรบริหารส่วนตำบลชนบทฯ เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมติด ร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้าง ร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลชนบทฯ ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาห้องเรียนในทุกด้าน และมุ่งเน้นให้คุณภาพเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่ม ทุกวัยของประชากร นอกจากนี้ ยังได้เน้นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การศึกษาเกิดก่อนวัยเรียนและพัฒนาเบ้ารากให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยอีกกระบวนการหนึ่งในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพจะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อคนเองในห้องเรียนและยังจัดให้สั่งเศรษฐกิจแบบทดลองโดยส่วนรวมที่อนุบาลสู่การบรรลุวัสดุทัศน์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลชนบทฯ ที่คณะกรรมการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลร่วมกับประชาชนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดคุณภาพมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบลชนบทฯ ด้วยคุณภาพและมีแนวทางการพัฒนาซึ่งเป็นการจัดทำตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดนครราชสีมา ดังนี้

- ❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสถานต่อแนวท向พระหว่างตัวริมแม่น้ำ**
 - (๑) พัฒนาชุมชนและสังคมตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 - (๒) พัฒนาและอนุรักษ์พัฒนาระบบทราบเที่ยวในสมเด็จพระเทพฯ วนาราษฎร์ สถาบันบรรษัทภูมิ (อพธ.)
- ❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ให้แก่ การพัฒนาเชิงโครงสร้างคุณภาพรวมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาศักยภาพและสังคมทางภาษาฯ การปรับปรุงพื้นที่และการก่อสร้างสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เป็นการส่งเสริมบรรยากาศน่าอยู่ ความสะอาด และสภาพแวดล้อมอันดี**

วัตถุประสงค์

เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงถนนให้ได้มาตรฐาน เสริมสร้างและปรับปรุงกิจการสาธารณูปโภค สาธารณูปการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศแห่งการนำอยู่อาศัยในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลชนบทฯ

แนวทางการพัฒนา

 - (๑) การจัดให้มีแหล่งบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ ทางระบบภายในเขตชุมชนและท้องถิ่น

(๒) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ

(๓) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
 (๔) การสาธารณูปโภค สาธารณูปการ

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมี**

ความสุข

ได้แก่ การพัฒนาเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีสำหรับประชาชนทั้งในด้านสวัสดิการต่างๆ การศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม รวมถึงด้านสุขภาพอนามัยให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงด้วยคุณภาพชีวิตที่ดี วัฒนธรรม

เพื่อปรับปรุงและพัฒนาสวัสดิการต่างๆ สำหรับประชาชน ได้แก่ ด้านการศึกษา การพัฒนาสาธารณูปโภคฐานป้องกันและกำจัดโรคระบาดต่างๆ เมืองพร่ำประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ด้านสุขอนามัยและความรู้ด้านการสาธารณูปโภคที่ดี รวมถึงการพัฒนาสุขภาพร่างกายและจิตใจของประชาชนอย่างทั่วถึง แนวทางการพัฒนา

(๑) การจัดการศึกษา

(๑) ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยบูรณาการกับ การศึกษาศาสตร์วัฒนธรรมท้องถิ่น

(๒) ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาให้มีความพร้อมทั้งกายภาพและใช้เทคโนโลยี เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน

(๓) ส่งเสริมและพัฒนาครุยและบุคลากรให้เป็นมืออาชีพ และยกเว้นฐานะให้ถูกเชื่น

(๔) พัฒนาระบบบริหารจัดการศึกษาตามหลักการบริหาร โดยใช้ประโยชน์เป็นฐาน

(๒) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ติดเชื้อ H.I.V. จัดให้มีและเพิ่มศักยภาพศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

(๓) การสนับสนุนและส่งเสริมความเป็นเลิศด้านกีฬา กีฬาแห่งชาติและการสนับสนุนส่งเสริม กีฬานานาชาติ

(๔) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/ลดอุบัติเหตุจากภาระทางบก-ทางน้ำ

(๕) การสาธารณูป การสร้างสุขภาพ การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ/ โรคระบาดและโรคไม่ติดต่อ การทันทีฟุ้กสภาพของประชาชน

(๖) การป้องกัน และแก้ไขการแพร่ปัญหายาเสพติด

(๗) การรณรงค์และประชาสัมพันธ์เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม/จริยธรรมแก่ประชาชนใน ท้องถิ่น

(๘) แนวทางการพัฒนาการสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดกิจกรรมทาง พระพุทธศาสนา

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์น้ำดีแก้จน**

ได้แก่ การพัฒนาพื้นที่น้ำดี จัดทำแหล่งน้ำใหม่ สำหรับใช้ในการอุปโภคและบริโภค และเพื่อการเกษตรให้เพียงพอต่อการดำรงชีพของประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลและพระ

แนวทางการพัฒนา

(๑) ส่งเสริมเชื่อมโยงการชลประทาน ก่อสร้างฝาย ท่านบกันน้ำ ชุดคลอก ชุดสาร พัฒนาแหล่ง น้ำ คลองน้ำ และกระจาดการใช้ประโยชน์

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยุทธศาสตร์พัฒนาการท่องเที่ยว**

ได้แก่ การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในเขตตัวบ้านชุมชนพระ ให้สวยงามและน่าท่องเที่ยวทั้งผ่อน ซึ่งในตัวบ้านจะมีแหล่งท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ที่หลักหลาຍสามารถสร้างเรื่องราวเชื่อมโยงเป็นดำเนินการต่อเนื่องในกลุ่ม อำเภอและเชื่อมต่อกับจังหวัดใกล้เคียง เพื่อตึงคุณภาพท่องเที่ยวจากด้านประเทศและในประเทศไทย

วัตถุประสงค์

- สนับสนุนและส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวในตัวบ้านชุมชนพระให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น
- เพื่อสร้างแหล่งท่องเที่ยวใหม่ให้เกิดขึ้นในตัวบ้าน
- เพื่อรักษาแหล่งท่องเที่ยวที่มีอยู่ให้คงอยู่สืบต่อไป
- เพื่อสร้างรายได้ให้ประชาชนในตัวบ้าน

แนวทางการพัฒนา

- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ด้านศาสนา โบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปะวัฒนธรรม และแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
- สร้างเครือข่ายการท่องเที่ยว/ศูนย์ประสานการท่องเที่ยว
- ด้านน้ำและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ยุทธศาสตร์การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี**

ได้แก่ การส่งเสริมให้มีการอบรมพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ เกิดศักยภาพในการทำงานเพิ่มสูงขึ้น เพื่อรองรับการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและให้สามารถดำเนินงานกิจกรรมองค์กรงานบริหารส่วน ตำบลสำเร็จอย่างดี ตามเป้าหมายของการพัฒนาตำบล อีกทั้งจัดให้มีแนวทางจัดระบบอุปกรณ์เทคโนโลยีให้ทันสมัย สะดวกและรวดเร็วของการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล

วัตถุประสงค์

- เพื่อพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ดีศักยภาพในการทำงาน
- เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการรับบริการ

แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมศักยภาพของท้องถิ่นในทุกๆ ด้านตามหลักการบริหารขั้นตอนที่ดี
- ส่งเสริมประชาธิรัฐและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
- การพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากรให้มีความเหมาะสมสมควรศักดิ์สิทธิ์

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างความสามัคคีทางเศรษฐกิจและบรรเทาปัญหาความยากจน**

ได้แก่ การพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมที่สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและการประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลให้ดำเนินไปด้วยความเข้มแข็ง มั่นคงตื้นและขยายตัวออกไปเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของประชากรและวิถีทางธุรกิจใหม่ๆ

วัตถุประสงค์

- เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการประกอบอาชีพประเภทต่างๆ
- เพื่อส่งเสริมการฝึกอบรมทักษะปัญหาการว่างงาน รวมทั้งยกระดับรายได้ของประชาชนฯ
- เพื่อให้มีศูนย์รับซื้อสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูป
- เพื่อยกระดับรายได้ของครัวเรือนเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ ๒๐
- ครัวเรือนมีรายได้ตื้นเทียบกับรายได้ต่อปี ๒๐
- ประชาชนมีรายได้ตื้นเทียบกับรายได้ต่อปี ๒๐

แนวทางการพัฒนา

- ส่งเสริมอาชีพ/พัฒนาสินค้าชุมชน/ตลาดชุมชน/ร้านค้าชุมชน
- สร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตรกรรม/สินค้าชุมชน
- เสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่น
- การสร้างเครือข่ายสินค้าชุมชน/ศูนย์ประมงสินค้าชุมชน

❖ **ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน

ได้แก่ การพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการปฏิบัติการจัดทำกิจกรรมอย่างให้อย่างหนึ่งขององค์การบริหารส่วนตำบลลงพระที่ในให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมอันจะเป็นการสร้างและส่งเสริมความสวยงาม เสิร์ฟสร้างบรรยายภาคแห่งการนำอาชีวศึกษาและมีทรัพยากรใช้อย่างไม่หมุดสิ้น

วัตถุประสงค์

- เพื่อป้องกันและรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลงพระที่
- เพื่อเป็นการจัดโรงให้ประชาชนมีจิตสำนึกรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน
- เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดเก็บขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลงพระที่มีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้สอดคล้องตามความสวยงาม
- เพื่อให้บรรยายภาคในชุมชนนำอยู่

แนวทางการพัฒนา

- การจัดการสิ่งแวดล้อมและน้ำพิษต่างๆ ในท้องถิ่นและชุมชน
- การจัดการการนำร่องรักษา และการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ การใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- การสนับสนุนและรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ห้องถังรักษาระดับสิ่งแวดล้อมและการประทัยด้วยงาน
- ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. เป้าประสงค์ :

- ส่งเสริม สนับสนุน ในการให้ความรู้ในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริม สนับสนุน การสร้างอาชีพและพัฒนารายได้ของประชาชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
 - ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมชุมชนส่วนที่มีความปลอดภัยเพื่อไปในทุกภาคส่วน ท้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ดังนี้ เช่น และการควบคุมอาคารที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
 - ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นให้คงอยู่
 - ส่งเสริม สนับสนุน ศูนย์ภาพที่วิถีชีวิตริมแม่น้ำแม่กลองให้มีประสิทธิภาพ
 - สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๗) บริการจัดการของตัวการบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน

๘) สนับสนุน ส่งเสริม การเรียนรู้ในทุกภาคส่วน เพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน

๙) การจัดการด้านการศึกษาเพื่อพัฒนาคนสู่สังคมศุภภาพ

๒. ตัวชี้วัด:

ร้อยละของความสำเร็จของเป้าหมาย/ผลผลิตของโครงการ

๓. ค่าเป้าหมาย :

(๑) ต้านการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะอาดสวยงามเรียบร้อย

(๒) เด็ก สตรี คนชรา ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความปลดปล่อยในชีวิตและทัวร์ยั่งยืนมากขึ้น

(๓) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษา ติดป้ายบนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๔) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

(๕) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการคุ้มครองรักษา

(๖) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๔. กลยุทธ์ :

(๑) พัฒนาศักยภาพ คุณค่าและจัดสร้างแหล่งน้ำ สวยงามและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางแผนการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง

(๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรทางการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพพามาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

(๓) ส่งเสริมสนับสนุนและร่วมมือกันส่วนราชการหน่วยงานต่างๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการซ่อมแซมหลังไฟไหม้ ติดตั้งระบบก่อจลาจลปิดในเขตชุมชน และสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมพื้นที่ฟูฟุ้งชาวบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

(๔) ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี อุปถัมภ์ฯ ผู้ดีการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และหุ้นส่วนของสังคม ให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพและความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น

(๕) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพ ก่อการเด่นชัดในทุกระดับ

(๖) ดำเนินการโครงการ เพื่อให้การบริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับให้มีสุขภาพแข็งแรง

(๗) ส่งเสริม สนับสนุน การวางแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง

(๘) พัฒนาพื้นที่และส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ติดป้ายบนธรรมและประเพณี ให่องุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

(๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษา อบรม การทำวิจัยเพื่อพัฒนาความรู้

(๑๐) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

(๑) พัฒนาที่บูรณะอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ อุ่มน้ำสำค�建และป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

(๒) พัฒนาปรับปรุงพื้นที่พิชและเมืองลึกลับพื้นที่ที่มีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลผลิตให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์และเพิ่มช่องทางตลาด

๙. จุดยืนทางยุทธศาสตร์ :

องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองพระ เป็นพื้นที่ที่มีปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้ง แหล่งน้ำไม่เพียงพอ สำหรับทำการเกษตร ดังนั้น ที่ศึกษาการบริหารจัดการจึงมุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิท การพัฒนาด้านการศึกษา การพัฒนาเศรษฐกิจ การค้า และการเมืองการบริหารจัดการที่ดี ขณะเดียวกันจำเป็นต้องปรับตัวในการเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจในระดับจังหวัด ภูมิภาค และระดับประเทศ เพื่อเตรียมความพร้อมก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่งที่ต้องก้าวไปพร้อมกับการยกระดับคุณภาพคน การเสริมสร้างองค์ความรู้ การพัฒนาเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และความคิดสร้างสรรค์ให้เป็นหลักขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการองค์กรเพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารราชการเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนและเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี รวมทั้งการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตรวจสอบการบริหารงานขององค์กร ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงทรัพยากรอย่างมีส่วนร่วม ควบคู่กับการปลูกจิตสำนึกค่านิยม ประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลแก่ประชาชนทุกกลุ่ม

๑๐. แผนงาน :

- ๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป
- ๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๓) แผนงานการศึกษา
- ๔) แผนงานสาธารณสุข
- ๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๖) แผนงานเคหะและชุมชน
- ๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๘) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ๙) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
- ๑๐) แผนงานการเกษตร
- ๑๑) แผนงานงบประมาณ

โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลให้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลให้กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นการกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อการให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและขัดเจน องค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้บทบาทโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

๔.๑ โครงสร้าง โครงสร้างที่ต้องกำหนดส่วนราชการที่มีอยู่เดิม ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)	หมายเหตุ
- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	
- รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	- รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	
๑. สำนักงานปลัด อบต.	๑. สำนักงานปลัด อบต.	
๑.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	๑.๑ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
- งานบริหารทั่วไป	- งานบริหารทั่วไป	
- งานบริหารงานบุคคล	- งานการเข้าหน้าที่	
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	- งานนิติการ	
- งานสวัสดิการสังคม	- งานการพาณิชย์	
- งานส่งเสริมการเกษตร	- งานส่งเสริมการเกษตร	
- งานกฎหมายและคดี	- งานสวัสดิการสังคม	
- งานทะเบียนพาณิชย์	- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
- งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว	- งานธุรการ	
๑.๒ ฝ่ายนโยบายและแผน	๑.๒ ฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน	
- งานนโยบายและแผน	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	
- งานวิชาการ	- งานนโยบายและแผน	
- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์	- งานยุทธศาสตร์และแผนงาน	
- งานงบประมาณ	- งานงบประมาณ	
- งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์	- งานประชาสัมพันธ์	
- งานส่งเสริมการท่องเที่ยว	- งานสังกัดด้านข้อมูลและสารสนเทศ	
	- งานตรวจสอบภายใน	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)	หมายเหตุ
๒. กองคลัง <ul style="list-style-type: none"> ๒.๑ ฝ่ายงานการเงิน <ul style="list-style-type: none"> - งานการเงินและบัญชี - งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ - งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ 	๒. กองคลัง <ul style="list-style-type: none"> ๒.๑ ฝ่ายการเงินและบัญชี <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารงานคลัง - งานการเงินและบัญชี - งานพัฒนารายได้ - งานแม่พิมพ์ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานสถิติการคลัง 	
๓. กองช่าง <ul style="list-style-type: none"> ๓.๑ ฝ่ายก่อสร้าง <ul style="list-style-type: none"> - งานก่อสร้าง - งานออกแบบ และควบคุมอาคาร - งานประสานสาธารณูปโภค 	๓. กองช่าง <ul style="list-style-type: none"> ๓.๑ ฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารงานคลัง - งานควบคุมอาคาร - งานสาธารณูปโภค - งานควบคุมการก่อสร้าง - งานออกแบบ 	
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> ๔.๑ ฝ่ายรักษาความสะอาด <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข - งานอนามัยและจังหวัดด้อม - งานบริการสาธารณสุข - งานควบคุมโรค 	๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> ๔.๑ ฝ่ายรักษาความสะอาด <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารงานทั่วไป - งานบริหารงานสาธารณสุข - งานป้องกันและควบคุมโรค - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานบริการสาธารณสุข - งานบริการอนามัยสิ่งแวดล้อม 	
๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม <ul style="list-style-type: none"> ๕.๑ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารการศึกษา - งานกิจกรรมโรงเรียน 	๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม <ul style="list-style-type: none"> ๕.๑ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารงานทั่วไป - งานบริหารการศึกษา - งานการศึกษาปฐมวัย - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานส่งเสริมคุณภาพการศึกษา - งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ 	
๖. หน่วยตรวจสอบภายใน <ul style="list-style-type: none"> - งานตรวจสอบภายใน 	๖. หน่วยตรวจสอบภายใน <ul style="list-style-type: none"> - งานตรวจสอบภายใน 	

การวิเคราะห์การกำหนดค่าແໜ່ງ

องค์กรบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ ได้วิเคราะห์การกำหนดค่าແໜ່ງจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า ซึ่งเป็นการลงทะเบียนให้เห็นว่าภาระงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ต่าແໜ່ງใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภาระกิจ ภาระงาน เพื่อให้คุ้มท่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ค่าແໜ່ງมาบันทึกอยู่ในกรอบอัตราภาระ ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตราภาระลังพื้นฐานส่วนตำบล ๓ ปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

องค์กรบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ส่วนราชการ	กรอบ อัตราภาระ เดือน	อัตราค่าແໜ່ງที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับล่าง)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
สำนักงานปลัด อบต.								
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับล่าง)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานท้องถิ่น (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับล่าง)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	รวมเดือน
หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์ที่น้อยและแผน (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับล่าง)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล (ปก.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
นักวิเคราะห์ที่น้อยและแผน (ปก.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
นักศึกษา (ปก./ชก.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	รวมเดือน
นักวิชาการเกษตร (ปก./ชก.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	รวมเดือน
นักพัฒนาชุมชน (ปก.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
เจ้าหน้าที่ธุรการ (ชง.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
เจ้าหน้าที่บัญชีอ่องกนและบรรเทาสาธารณภัย (ชง.)	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
เจ้าหน้าที่บัญชีอ่องกนและบรรเทาสาธารณภัย (ชง./ชก.)	-	-	๐	๐	-	+๐	+๐	กำหนดเพิ่ม
หน้าที่งานเข้าตรวจสอบการกิจ								
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
ผู้ช่วยนักพัฒนาการท้องถิ่น	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
ผู้ช่วยนักประชาสัมพันธ์	๐	๐	๐	๐	-	-	-	
	๗๗๘	๘๖	๙๖	๑๐๗	-	+๐	+๐	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง/ เดือน	อัตราห้ามแปลงที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	กรกฎาคม	เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	
สำนักงานปลัด อบต.									
พนักงานเจ้าหน้าที่การท่องเที่ยว									
ผู้ช่วยนักพัฒนาทุนชน	๗	๗	๗	๗	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๘	๙	๙	๙	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาทุนชน	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ที่น้อยโดยภาระและแผน	-	๗	๗	๗	+๙	+๙	+๙	+๙	กำหนดเพิ่ม
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๖	๖	๖	๖	-	-	-	-	
พนักงานทั่วไป	(ไม่ทักษะ)	๖	๖	๖	๖	-	-	-	
พนักงานทั่วไประดับเพลิง (ไม่ทักษะ)	๗	๗	๗	๗	-	-	-	-	
พนักงานทั่วไประดับเครื่องขับเคลื่อน(รถบรรทุกน้ำ)(ไม่ทักษะ)	-	-	๗	๗	-	+๙	+๙	+๙	กำหนดเพิ่ม
พนักงานเข้าท้าไป									
การไฟฟ้า									
พนักงานท้าไป									
พนักงานศูนย์เพลิง	-	-	๙	๙	-	+๙	+๙	+๙	กำหนดเพิ่ม
กองคลัง									
ผู้อำนวยการกองคลัง									
(นักบริหารงานการคลัง ระดับตน)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี									
(นักบริหารงานการคลัง ระดับตน)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก)	๙	๙	๙	๙					
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก)	๙	๙	๙	๙					
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ชง.)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปก.)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	-	-	๙	๙	-	+๙	+๙	+๙	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปช./ชง.)	-	-	๙	๙	-	+๙	+๙	+๙	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปช.ชง.)	-	-	๙	๙	-	+๙	+๙	+๙	
ผู้ช่วยประจำสำนัก									
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	* ยกเว้นจาก
พนักงานเข้าห้องความปลอดภัย									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
รวม	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	+๙	+๙	+๙	+๙	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตราการลัง เดือน	อัตราพัฒนาที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ	
		เดือนกันยายน	เดือนธันวาคม	เดือนมีนาคม	เดือนมิถุนายน	เดือนกันยายน	เดือนธันวาคม		
กองทั่วไป									
ผู้อำนวยการกองทั่วไป (นักบริหารงานทั่วไป ระดับเดือน)	๙	๗	๗	๗	-	-	-		
หัวหน้าฝ่ายก่อสร้างและซ่อมบำรุง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับเดือน)	๙	๗	๗	๗	-	-	-		
นายช่างโยธา (๔๔.)	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	-	-	-		
นายช่างโยธา (๔๔.)	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	-	-	-		
เจ้าหน้าที่งานประชา (ปจ/๔๔)	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	-	-	-		ว่างเดือน
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การประปา	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	-	-	-		
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๗๗	๗๗	๗๗	๗๗	-	-	-		
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	๗๑	๗๑	๗๑	+๗๗	-๗๗	-๗๗		ยุบเลิก
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	-	๗๑	๗๑	-	+๗๗	+๗๗		กำหนดเดือน
พนักงานเข้าช้าไป									
คนงานทั่วไป	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	-	-	-		
กองสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม									
ผู้อำนวยการกองสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณูปโภค ระดับเดือน)	๙	๗	๗	๗	-	-	-		
หัวหน้าฝ่ายรักษาความสะอาดและขยะ (นักบริหารงานสาธารณูปโภค ระดับเดือน)	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	-	-	-		ว่างเดือน
นักวิชาการสาธารณูปโภค (ยก.)	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจ									
พนักงานขับรถแท็กซี่ (มีทักษะ)	๗	๗	๗	๗	-	-	-		
พนักงานขับรถแท็กซี่ (มีทักษะ)	๗	๗	๗	๗	-	-	-		
พนักงานขับรถอยน์ (รถถังน้ำ)	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	-	-	-		
พนักงานเข้าช้าไป									
คนงานประจำรถแท็กซี่	๖	๖	๖	๖	-	-	-		
คนงานทั่วไป	๗	๗	๗	๗	-	-	-		
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาด (รถแท็กซี่)	-	-	๗	๗	+๗๗	+๗๗	+๗๗		กำหนดเดือน
รวม	๒๖๙	๒๖๙	๒๖๙	๒๖๙	+๗๗	+๗๗	+๗๗		

ส่วนราชการ	กรอบ อัตราภาระ เดิม	อัตราทำงานที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		เบื้องต้น*	เบื้องต้น*	เบื้องต้น*	เบื้องต้น*	เบื้องต้น*	เบื้องต้น*	เบื้องต้น*	
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม						-	-	-	
ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับเดิม)	๘	๘	๙	๙	-	-	-	-	รวมเดิม
หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานศึกษา ระดับเดิม)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา (ปก./ขก.)	๘	๙	๙	๙	-	-	-	-	รวมเดิม
ครุยศูนย์แล็ปเด็ก (คศ.-๑)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	*เงินอุดหนุน
ครุยศูนย์แล็ปเด็ก (จัดสรรจากกรมส่งเสริมฯ)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	รวม *เงินอุดหนุน
หน้ากากันจ้าวความภัยดู									
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๘	๙	๙	๙	-	-	-	-	
ผู้ช่วยครุยศูนย์แล็ปเด็ก (เมืองนาทว)	๗	๙	๙	๙	-	-	-	-	*เงินอุดหนุน + อุดหนุนทบบ.
หน้ากากันจ้าวท้าใบ									
ผู้อุดหนุนเด็ก	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	*เงินอุดหนุน
คนครัว	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
คนงานท้าใบ	๕	๕	๕	๕	-	-	-	-	
คนงานท้าไป	-	๙	๙	๙	+๙	+๙	+๙	+๙	
หน่วยตรวจสอบภายใน									
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ขก.)	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-	
รวม	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	-	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น	๙๙	๙๙	๙๙	๙๙	+๙	+๙	+๙	+๙	

บทที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่ มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือซึ่งให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อภาระของท้องถิ่นที่ต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวิธีการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๓ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค. ๐๘๐๙.๔/๑๒๓ ลงวันที่ ๑๙ วันมีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่สู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กร ต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงจากข้อบังคับการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ทั้งกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์การให้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัจจัยหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น จากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ใน การป้องกัน ช้อนผิดพลาด หรือตัดโอกาสที่จะทำ ให้อังค์การเกิดความเสียหายหรืออัมมูล โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัจจัยในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อภาระของประเทศ

ดังนี้ เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากร ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐฯ ดำเนินการ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัสดุที่สำคัญป้องกันภัยและส่งเสริมให่องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรที่มีมาตรฐานและรายรับ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นจะต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นผู้ดูแล (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีการรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นขององค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างที่ต้องการ ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความลับพื้นที่ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานกิจกรรมการทำงาน การติดต่อและเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารรักษาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ เพื่อให้หน่วยงานของธุรกิจสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของธุรกิจ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของธุรกิจ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของธุรกิจต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ที่มา: หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยง สำนักงานคณะกรรมการกำกับธุรกิจการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของธุรกิจ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ในบรรดากลุ่มประสบการณ์ที่กำหนดได้โดยต้องระบุให้ตัวอย่างเหตุการณ์นั้นๆ ให้ชัดเจน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดการต้นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรดากลุ่มประสบการณ์ของกระบวนการ ทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมถึงการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะดำเนินการต้องมีการสื่อสาร ให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนความมุ่งมั่นการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โดยการที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความอ่อนไหวหรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสี่ยง หากเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้อโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสี่ยงหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เป็นจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Shifting) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรดากลุ่มประสบการณ์ แบ่งได้คลายประเภท

- การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง และข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อดักพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวินิจฉัย การตรวจสอบ การรายงานข้อมูลพร้อมเป็นต้น

- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อยแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหัวรีบการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงทั่ว ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนี้ การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถดูควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

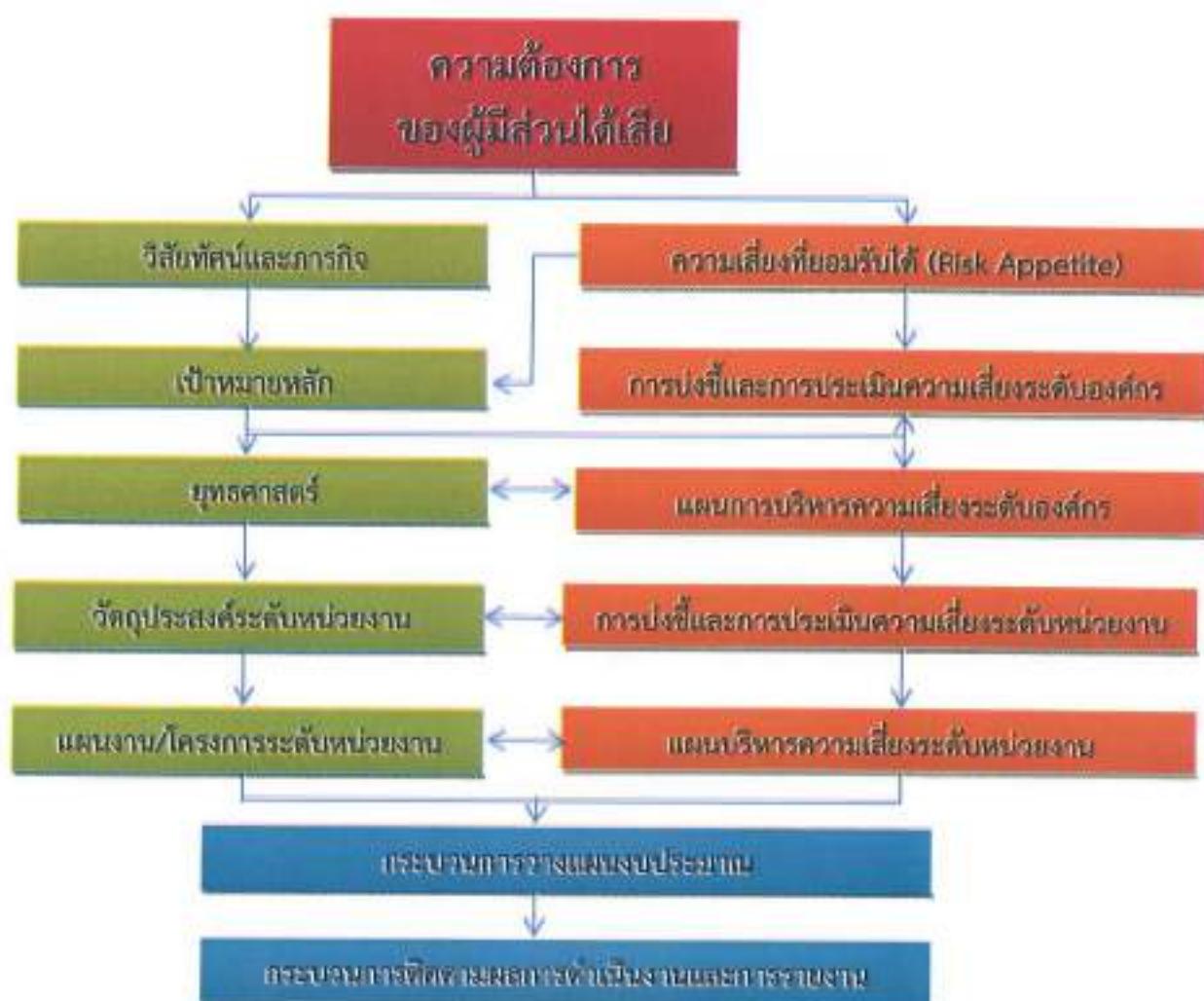
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงลดลงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่นๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ ทั้งๆ ขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงและความน่าเสี่ยงติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมาย ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินงานขององค์กร



บทที่ ๓

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและ汇报งาน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยด้วยแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตัวบลขงพระ ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมีจุดเด่น ข้อดีภายในของตัวบลขงพระ จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมีจุดด้อย ข้อเสียภายในของตัวบลขงพระ โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตัวบลขงพระ อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตัวบลขงพระ

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

◆ จุดแข็ง (Strength)

๑. เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลลงประทับ棋ที่มีความพร้อมทางด้านบริการโครงสร้างพื้นฐาน และมีศักยภาพในการให้บริการสาธารณูปโภคแก่ประชาชน
๒. ภายในเขตองค์กรบริหารส่วนเป็นที่ตั้งของธุรกิจการค้าและด้านการให้บริการ
๓. มีวัฒนธรรมเป็นอัตลักษณ์ของท้องถิ่น โดยเฉพาะมีความเชื่อในศาสนาและหลักการปฏิบัติ
๔. ประชาชน ทุกคน องค์กรเอกชนให้การสนับสนุนส่งเสริมตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงประทับ棋
๕. องค์กรบริหารส่วนตำบลลงประทับ棋มีภูมิปัญญาที่เหมาะสมเป็นท้องถิ่นน่าอยู่และป่าอ้าศัย
๖. องค์กรบริหารส่วนตำบลลงประทับ棋เป็นที่รู้จักของหน้าที่ไป
๗. ประชาชนให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๘. คนด้านลงประทับ棋มีความภูมิใจในความเป็นคนลงประทับ棋

◆ จุดอ่อน (weakness)

๑. เยาวชนในพื้นที่ไม่ได้รับการศึกษาอย่างเหมาะสม
๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันอาชีพ
๓. ความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่นมีน้อย
๔. ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มวัยรุ่น
๕. เหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ
๖. ประชาชนขาดความกระตือรือร้นในการช่วยเหลือตนเอง
๗. คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน
๘. ระบบประปาจังหวัดสมบูรณ์ประชาชุมชนให้ข้อมูลแก่ภาครัฐที่ไม่ตรงกับความจริง
๙. ปัญหาการคุกคามคนส่งที่จะรายรั่วนการเดินทาง ของประชาชนระหว่างหมู่บ้าน
๑๐. ปัญหาการท่าน้ำ เมืองจากขาดระบบประทานที่ดี ทำให้ขาดน้ำจมน้ำสามารถท่าน้ำได้
๑๑. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการท่องเที่ยวสิ่งแวดล้อมเบッドเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ปริมาณของ ปัญหาน้ำเสีย และปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นอันจะเป็นสาเหตุการทำลาย กาฬพจน์ของท้องถิ่น และส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนในท้องถิ่นองค์กรบริหารส่วนตำบลลงประทับ棋การ สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่
๑๒. องค์กรบริหารส่วนตำบลลงประทับ棋ขาดการจัดทำรายงานและนำเสนอต่อสาธารณะ อย่างเคร่งครัด

♣ โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ เป็นต้น
๒. พระราชนูญยุติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๗ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น
๓. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์พื้นที่เมืองและต่างท้องถิ่นชุมชน ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น
๔. พระราชนูญยุติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๗ สนับสนุนให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมกันและทั่วถึง
๕. ภาครัฐมีโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นขั้นวนมากเพื่อแก้ปัญหาความยากจน
๖. เป็นตัวบลужงพระที่อยู่ใกล้ตัวอ้าเกอเมืองปีตูนี้เหมาะสมแก่การประกอบธุรกิจและทำการค้า
๗. รัฐบาลให้การสนับสนุนเรื่องการศึกษาตั้งแต่ระดับก่อนวัยเรียนจนถึงปริญญาตรี
๘. ภาครัฐสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานราชการมีคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
๙. มีสภาพพื้นที่ที่เอื้อต่อการพัฒนา

♣ อุปสรรค (Threat)

๑. สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ ในระดับประเทศในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตัวบลужงพระส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
๔. โครงสร้างของประชาชนในการพัฒนาของเขตตัวบลужงพระไม่เอื้อต่อการพัฒนา
๕. ประชาชนไม่มีมั่นใจในระบบราชการ
๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา
๗. ประชาชนมีหนี้สินเกินทุกครัวเรือน
๘. ค่าตอบแทนในพื้นที่ค่าจีงส่งผลให้คนในพื้นที่ ออกทำงานนอกพื้นที่ โดยเฉพาะประเทศมาเตะเชีย
๙. ปัญหาการลักเล็กน้อยในชุมชน
๑๐. ขาดความปลอดภัยในชีวิต เนื่องจากมีความไม่สงบในพื้นที่
๑๑. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร
๑๒. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร
๑๓. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

องค์กรบริหารส่วนจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกรุ่น โดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบเพียงพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชยกรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง

๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน อุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม

๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาพื้นที่มีแรงงานให้ประชาชนในตำบลลงงานพระ ทึ้งอาชีพ พื้นฐาน และอาชีพเสริม

๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบลลงงานพระ (OTOP)

๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มศรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน

๖. สนับสนุนส่งเสริม นำเงินการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อบรรษัทความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างชุมชนค่าเพื่อนของผลิตภัณฑ์

๗. สนับสนุนการดำเนินการกรรมโดยน้ำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบลลงงานพระ

๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบลลงงานพระ

๙. จัดตั้งกองทุนถือหุ้น เพื่อการประกอบอาชีพ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นการแก้ปัญหาเบื้องต้น ในการขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบลลงงานพระ

ด้านสังคม

องค์กรบริหารส่วนตำบลลงงานพระ จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลลงงานพระเป็นชุมชนที่ปลดภัยนำอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลลงงานพระให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสร้างโอกาสให้ทุกคนได้วันการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและหญิง ให้มีโอกาสและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนนำอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการท่องเที่ยวกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด

๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้

๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหาภารกิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

องค์กรบริหารส่วนจะส่งเสริมคุณภาพบริหาร ปกครองบ้านเมืองและบริหารโดยหลักธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการปักครองระบบทอบประชาติไทย ให้มุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวต่อ眷ส่งเสริมสนับสนุนปักป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหាកษัตริย์”

๔. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

๕. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารดำเนินการพิธีทางประเพณีพื้นบ้านของต่ำบลชนบท และฝ่ายปกครองของต่ำบลชนบทเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาต่างๆ ภายใต้คำแนะนำของต่ำบลชนบท ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายนอก

๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อถนนประสาทงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคราชการ และภาคประชาชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาดำเนินการพิธีทางประเพณีสูงสุดต่อประชาชนต่ำบลชนบท

๗. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในตัวนั้นต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูลจากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำเสนอต่อมาดำเนินคดีเป็นแนวทาง และวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน

๘. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายใต้องค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๙. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๑๐. ส่งเสริมนิยมเน้นการพัฒนาฝึกอบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนต่ำบลชนบทผู้นำชุมชน พนักงานดำเนินการพิธีทางประเพณีพื้นบ้านงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพื่อแนวคิดในการพัฒนาดำเนินการพิธีทางประเพณีพื้นบ้านให้บริการในแต่ละตัวนั้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๑๑. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้เข้าร่วมการและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการบริหารที่เด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๒. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ตัวบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณะภัย

๑๓. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๔. จัดสถานที่ และก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนต่ำบลชนบท และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติม รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตองค์การบริหารส่วนต่ำบลชนบท เพื่อมีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

องค์การบริหารส่วนต่ำบลชนบทสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกัน ที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นผลเมื่อที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑๕. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนที่ไม่ได้มีโอกาส

๒. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษาอย่างภาครัฐ และการศึกษาด้านศาสนา ทางการศึกษาและการเรียน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูล และเข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลลุขนพะร

๔. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็กๆ ในศูนย์ มีสุขภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๕ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๕. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณี ของประชาชนในตำบลลุขนพะร

๖. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์ของตำบลลุขนพะร

๗. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในตำบลลุขนพะรให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลลุขนพะร

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

องค์กรบริหารส่วนบุรุษบ้านที่จะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะดวก ความปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลลุขนพะร โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะดวก ความปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนนำไปใช้ทุกครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลลุขนพะร

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๕. บริหาร จัดการ ระบบ คุคคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

องค์กรบริหารส่วนจะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลลุขนพะรให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลเพื่อเสริมสุขภาพบุคคลประชาชน และองค์การบริหารส่วนเพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้านสาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลชนบท

๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพดำเนินงวดรายให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนตำบลชนบท

๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชน ผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขบุคคล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลชนบท

๔. สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน เฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่างๆ ภายในตำบลชนบท

๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย จัดทำเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย

๖. สนับสนุนส่งเสริมการรับบริการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีความสะดวก สบาย โดยการจัดทำรายงานผลลูกเสิน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยลูกเสินได้อย่างทันท่วงที

๗. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดล้อม หรือการธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพ สวยงาม “ถนนสาย ตำบลชนบทน่าอยู่ บ้านเรือนน่ามอง”

๙. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้อง ทราบถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วน อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนิยมระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และ การดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลชนบทรวมถึงการ นำงบเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเสียในการ ปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การ บริหารส่วนเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลช่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บังคับบัญชา ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลชนบท รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลชนบท เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๐. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในการบริหารการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือ เหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัจจัยอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ งานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติต่อที่ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานภายนอกอย่างร้า

ท่อนสูบและสอดตอกส่องกับวัสดุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึง
คาดคะเนผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือ
กิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดม
ความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ใน
การระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๒.๑) **ปัจจัยเสี่ยงภายใน** หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้าง
องค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะ^๔
ของบุคลากร ความเที่ยงพอใจของข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศในการให้บริการ เป็นต้น

๒.๒) **ปัจจัยเสี่ยงภายนอก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น
ภาวะการณ์การแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม^๕
กฎหมาย กัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณา
ทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น
ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงต่างกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์^๖
อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการ
ความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งใน
กระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และหากยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วย
ทุกครั้ง โดยระบุให้ครบถ้วน หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบ
ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ ให้ระบุสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่างกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้
ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถตัดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)** หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ
ทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจาก
การเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ให้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจาก การ
กระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ติดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน
และนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบ
ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)** หมายถึง ความเสี่ยง
เนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเที่ยงพอใจของข้อมูล ร่องรอย
กระบวนการต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งาน
ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะ
และการดำเนินการทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด
งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จน
กระบวนการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากขาดการจัดหาข้อมูล การ
วิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย/bein ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร ทั่ว การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความมุ่งชีวัติของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสี่ยงทางทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านซึ่งเสี่ยงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ ทั้งซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อฉัดล้ำด้วยความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสี่ยหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาส ที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทั้งซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้น น้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น น้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้น ปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น บางครั้ง
๔	สูง	๑-๒ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น บ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูง มาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น ประจำ

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	อิฐถือ	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ที่ขึ้นกับให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการสูญเสีย	ไม่ส่งผลกระทบต่อบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สงบต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสียเล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สงบต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยายกาโนในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบต่อกิจกรรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๙%	ถูกใจใหญ่กิจกรรมอย่างร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยังภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๙%	ถูกใจใหญ่กิจกรรมร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ที่จะถูกตัวเพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการตัดความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเบริร์ยนเพื่อยกในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้น แล้วให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ที่จารนฯ ตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้โดยระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามขั้นพราะกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๕ - ๙ คะแนน	เหลือง
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๑ - ๔ คะแนน	เขียว
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๐ คะแนน	ฟ้า

๓.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่จะปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสร้างทรัพยากรืออุปกรณ์อย่างภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

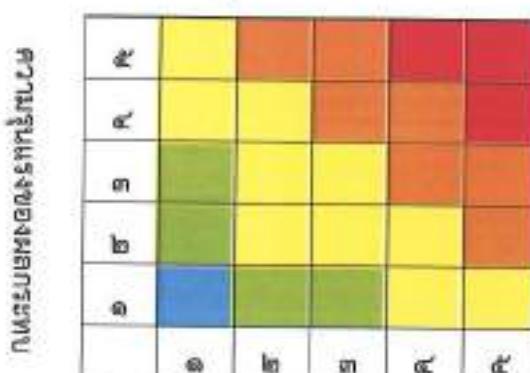
- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

๓.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นดัวเงินและไม่เป็นดัวเงิน ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากรดับต่ำๆ จนระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาตรฐานจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงก่อนหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมากที่ทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง



โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า	มาตรการในการจัดการความเสี่ยง ในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ตัดความ การดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ ทรัพยากริบบิ้นเดิม หรือมีแผนงานอื่น รองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงใน ปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ตัดความ การดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ ทรัพยากริบบิ้นเดิม หรือมีแผนงานอื่น รองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง	ต้องมีการวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการ ดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยง เพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ ทรัพยากริบบิ้นเดิม หรือมีแผนงานอื่น รองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม	ต้องมีการวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการ ดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหาก มีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการ ความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง	ต้องมีการวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการ ดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการ จัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญใน ระดับที่สูงกว่า และผู้บังคับบัญชาให้ ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการ ตามมาตรการทั้งกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๔. การตอบสนองความเสี่ยง

๔.๑) การประเมินผลกระทบการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมิน กิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงาน ต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับพิธีทางที่ต้องการ สามารถ ขับเคลื่อนและเข้าให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การ วิเคราะห์การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณาด้วยว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติตามหรือไม่และได้ผล เป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความ เสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลกระทบควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และ สามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสูตรดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๔.๑) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยสอดคล้องของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสียงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาด้านทุน การจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๕ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะด้านทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการตัดความอย่างไก่ซิต เพื่อรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการงานอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความช้านาอย ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีเงินเดือนมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีให้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีให้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

๖. การตัดความและบททวน

การตัดความและบททวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจตัดความเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๘ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการตัดความผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการตัดความคิดเห็นของมาตรฐานคุณภาพที่เป็นการท้าเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหัวเรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพที่ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการตัดความไปประยุกต์ให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในกราฟรายงาน นอกจากรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลิตตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวินิจฉัยและประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในหมวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในจุดต่อไป

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและภาระรายงาน ภาระนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจ รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและภาระการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเรียบเรียงข้อมูลต่าง ๆ ให้หมายความได้ถูกต้อง เช่น

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณครอบคลุมองค์กรใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาโดยตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เหตุบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณาจัดทำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เหตุบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ดัวร์วิด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุ ความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่อ้างอิงขึ้นได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดโดยยกเว้นการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาบทบาทหน้าที่ของผู้รับผิดชอบในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วว่าระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณา แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำคัญของงานนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ความยุทธศาสตร์ขององค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญ ในขั้นตอนก่อน แล้วทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมยืนยัน ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์ การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั้งขององค์กร

บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลลุณพะ อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปีซึ่งจากรายประชุมเดินยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลลุณพะซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๙ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประจำครั้งท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมาดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำร่องมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร หัวใจที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทั้ง ข้อนี้ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประดิ่นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลลุณพะที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลลุณพะรายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๘ ประดิ่นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ น้ำแก้จน
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการท่องเที่ยว
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ เสริมสร้างความสามารถทางเศรษฐกิจและบรรเทาปัญหาความยากจน
๘. ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลลุณพะ

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มี ความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

**โครงการ/กระบวนการกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลลงพื้นที่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

อบต.ชนบท ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามข้อบัญญัติในปีงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๙๖ โครงการ งบประมาณ ๒๕,๗๖๗,๘๖๘ บาท สามารถเข้าแผนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	หน่วย	จำนวน ภาระเบิกบัญชี
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ		๒	๑๐,๐๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		๑๙	๙,๖๖๐,๘๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์สร้างสังคมให้มีคุณภาพที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข		๘๙	๘,๐๘๙,๐๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์น้ำดื่มน้ำ		-	-	
ยุทธศาสตร์พัฒนาการท่องเที่ยว		-	-	
ยุทธศาสตร์การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี		๗๖	๗๖,๗๖๗,๘๖๘.๐๐	
ยุทธศาสตร์เริ่มสร้างความสามัคคีทางเศรษฐกิจและบรรเทาปัญหาความยากจน		๙๙	๙๙๗,๐๐๐.๐๐	
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และพัฒนาวัฒนธรรมชาติและเด็กดีอย่างยั่งยืน		๗	๗๐,๐๐๐.๐๐	
	รวม	๗๖	๒๕,๗๖๗,๘๖๘.๐๐	

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติประจำปีงบประมาณ อบต.ชนบท มีดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวน งบประมาณ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	วัสดุ/วัสดุ	หมายเหตุ
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ	โครงการอนุรักษ์พัฒนาริมแม่น้ำ ที่ชุมชนบ้านท่าชัย หมู่ที่ ๑ ตำบลท่าชัย	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปัตติ อบต.	เพื่อทำเป็นโครงการ ล้าน เมืองฯจากพระราชดำริ ที่ได้รับเงินทุนสนับสนุน,	โครงการ อปช.ส. ดำเนินการโดย โครงการ อปช.ส. ดำเนินการโดย
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ	โครงการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	๗๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปัตติ อบต.	เพื่อสร้างอาชีพและสร้างแนวคิดความเน้นแนวทาง ทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียง	ประจำชุมชนค่านอนบ้านพื้น
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ บ้านคลองหินลาด (ซอยบ้านนายแสงทอง ครัวจูรา)	๐.๐๐	สำนักปลัดช้าง, สำนักปลัด, กองปัตติ, กองประปา	เพื่อพัฒนาระบบ คมนาคมให้ถูกต้องตามที่ ที่ พร้อมใช้งาน และเกิด ความสะดวก	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาดกว้าง ๔๐๐ เมตร ยาว ๔๐๐ เมตร หนา ๐.๘๕ เมตร ให้อาจพิเศษถูกต้อง ๐.๘๐ เมตร หรือพื้นที่กว้างจราจรไม่น้อยกว่า ๐.๕๐ เมตร พื้นที่ที่กว้างจราจรไม่น้อยกว่า ๐.๕๐ เมตร
๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ บ้านกลางลุ่ม (ซอย นาบัว)	๐.๐๐	สำนักปลัดช้าง, สำนักปลัด, กองปัตติ, กองประปา	เพื่อพัฒนาถนน คอนกรีตให้ถูกต้องตามที่ ที่ พร้อมใช้งาน และเกิด ความสะดวก	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด กว้าง ๔๐๐ เมตร ยาว ๔๐๐ เมตร หนา ๐.๘๕ เมตร ให้อาจพิเศษถูกต้อง ๐.๘๐ เมตร หรือพื้นที่กว้างจราจรไม่น้อยกว่า ๐.๕๐ เมตร พื้นที่ที่กว้างจราจรไม่น้อยกว่า ๐.๕๐ เมตร

๑๔.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ด้านโครงการสร้างที่ดินฐาน	โครงการก่อสร้างที่ดินฐาน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ บ้านนา จันทน์ห่อน	๐.๐๐	สำนัก/กลุ่มงาน สานักงานท่องเที่ยว และกีฬา, กอง ประชาฯ	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านนาจันทน์ ให้มีสภาพที่ดีมากขึ้น แข็งแรง ปลอดภัยสำหรับเด็ก	ปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านนาจันทน์ของ
๑๕.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ด้านโครงการสร้างที่ดินฐาน	โครงการก่อสร้างที่ดินฐาน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านหนอง ดอน	๐.๐๐	สำนัก/กลุ่มงาน สานักงานท่องเที่ยว และกีฬา, กอง ประชาฯ	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านหนองดอนดู ให้มีสภาพที่ดีมากขึ้น แข็งแรง ปลอดภัย สำหรับเด็ก	ปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านหนองดอนดู
๑๖.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ด้านโครงการสร้างที่ดินฐาน	โครงการก่อสร้างที่ดินฐาน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านชันต วะ	๐.๐๐	สำนัก/กลุ่มงาน สานักงานท่องเที่ยว และกีฬา, กอง ประชาฯ	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านชันตวะ ให้ มีความปลอดภัย แข็งแรง ปลอดภัย สำหรับเด็ก	บ้านปูรุษซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านชันตวะ
๑๗.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ด้านโครงการสร้างที่ดินฐาน	โครงการก่อสร้างที่ดินฐาน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านหนอง พร่องเมือง	๐.๐๐	สำนัก/กลุ่มงาน สานักงานท่องเที่ยว และกีฬา, กอง ประชาฯ	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านหนองพร่อง เมือง ให้มีสภาพที่ดีมากขึ้น แข็งแรง ปลอดภัยสำหรับเด็ก	ซ่อมแซมปรับปรุงอ่างล้างหน้า ที่ พื้นดินคงการก่อสร้างเดิม จำนวน หน้าบ้านที่ ๐.๐๐๐๘๘.๐๐ เมตร ขนาด ๐.๓๐ เมตร
๑๘.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ให้มีคุณภาพชีวภาพที่ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการที่ด้านฐาน ชั้ง ๗ วันนักเรียน ๒๘ อุปกรณ์ทางด้านการ เด็ก	๑,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดสำนักงานในชุมชนชั้ง ๗ วันนักเรียน แผนกปัสดุเทศบาล อุปกรณ์ทางด้านชีวภาพ	ดำเนินงาน ดำเนินการพัฒนา
๑๙.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ให้มีคุณภาพชีวภาพที่ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการอบรมบทกวาน ยาสายพันธุ์ป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มภัยคุกคาม ความรู้ ความสามารถให้กับคนปลัด ๑๙ พ.	อปทช. ดำเนินงานพัฒนา
๒๐.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ให้มีคุณภาพชีวภาพที่ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการเด็กดับเพลิง	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อใช้ความรู้ด้านสารเคมี ให้กับบังคับเรือนในดำเนิน	ดำเนินการพัฒนา
๒๑.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ให้มีคุณภาพชีวภาพที่ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการอบรมให้ความรู้ ด้านการป้องกันภัย จาก ธรรมชาติ	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อบรรจุให้ความรู้เรื่องภัย ธรรมชาติแก่ผู้นำชุมชน	อบรมเชิงพาณิชย์
๒๒.	บุคลากรที่รับผิดชอบ ให้มีคุณภาพชีวภาพที่ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการอบรมและ พัฒนาการป้องกัน และ จะจัดอัคคีภัย	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อบรรจุให้ความรู้ผู้นำชุมชน ป้องกัน และจะจัดอัคคีภัยให้ พนักงาน	อบรมเชิงพาณิชย์

๑๔.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการจัดตั้งศูนย์ สำนักงานการป้องกัน และ แก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทาง ถนน ช่วยเหลือการป้องกัน	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักป้อง กันฯ, สำนัก ป้องกันและเฝ้าระวัง ภัยทางถนน สำนักงานป้องกัน และเฝ้าระวังภัยทาง	เพื่อจัดตั้งศูนย์สำนักงานการป้องกัน และเฝ้าระวังปัญหาเรื่องอุบัติเหตุ ทางถนนช่วยเหลือการป้องกัน	สำนักงานพัฒ
๑๕.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการจัดตั้งศูนย์ สำนักงานการป้องกัน และ แก้ไขปัญหาอุบัติเหตุทาง ถนน ช่วยเหลือการป้องกัน	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักป้อง กันฯ, สำนัก ป้องกันและเฝ้าระวัง ภัยทางถนน สำนักงานป้องกัน และเฝ้าระวังภัยทาง	เพื่อจัดตั้งศูนย์สำนักงานการป้องกัน และเฝ้าระวังปัญหาเรื่องอุบัติเหตุ ทางถนนช่วยเหลือการป้องกัน	สำนักงานพัฒ
๑๖.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการฝึกอบรม หลักสูตรอาชญากรรม ห้องเรียนป้องกันไฟไหม้	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนักป้อง กันฯ, สำนัก ป้องกันและเฝ้าระวัง ภัยทางถนน สำนักงานป้องกัน และเฝ้าระวังภัยทาง	เพื่อให้ความรู้ในการดับเพลิง แนว โน๊ตไฟและยาสางมือครัวป้องกันไฟ ไหม้ ให้กับประชาชนในตำบลคุณ พระ	สำนักงานพัฒ
๑๗.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการพัฒนา ชุมชนเพื่อประชาชน ใน สถานการณ์ กับพัฒนา และผู้ประกอบการรายย่อย อีก ๑	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักป้อง กันฯ, สำนัก ป้องกันและเฝ้าระวัง ภัยทางถนน สำนักงานป้องกัน และเฝ้าระวังภัยทาง	เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบ ภัยพิบัติ ที่อื้หักภัย วัสดุภัย อุบัติภัยและสาธารณภัยอื่น ๆ	ผู้อำนวยการในตำบลคุณพระ
๑๘.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการศูนย์พัฒนา เด็ก เมืองที่เด่น	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเมือง ให้มาตรฐาน	พพช. สำนัก อบต.คุณพระ
๑๙.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการศูนย์ฯ ปัญญาห้องเรียนและแหล่ง เรียนรู้ชุมชน	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อให้เด็กมีความรู้ที่กว้างไกล ปัญญาห้องเรียน	เด็กเข้าร่วมกิจกรรมสืบสานภูมิ ปัญญาห้องเรียน
๒๐.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการเด็กไทยฯ การเรียนรู้ของชุมชน พัฒนาเด็กเล็ก - เด็กธรรมชาติศึกษาแหล่ง เรียนรู้ที่ภายในและ ภายนอกห้องเรียน	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กๆ ให้กับเด็ก	เด็กเข้าร่วมกิจกรรมศึกษาแหล่ง เรียนรู้
๒๑.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการส่องสว่าง ล้านนาเด็กปฐมวัย	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เด็กเข้าร่วมและร่วมกับครอบครัว การเรียนรู้การสอน(บัตรห้องเรียน)	โรงเรียนในตำบลคุณพระ
๒๒.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการพัฒนา ศักยภาพเด็กและ เยาวชนตำบลคุณพระ	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชน เด็กสามารถด้านต่าง ๆ	จัดกิจกรรมฝึกอบรม ศึกษาดูงาน
๒๓.	บุคลากรครัวเรือนสังคม ให้ฝึกอบรมพัฒนาทักษะ และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการจัด ประชุมการผู้การเรียนรู้ และติดต่อ (โครงการ จัดการเรียนการสอนใน สุก New Normal)	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อจัดทำสื่อการเรียนรู้ใหม่ ประจำเดือนก่อนเดือนหน้า	โรงเรียนบ้านมาซันน์ห้อม

๗๔.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการพัฒนาศักยภาพ ครูและบุคลากรทางการ ศึกษา	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร ทางการศึกษา	ฝึกอบรม และศึกษาดูงานของ บุคลากร
๗๕.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการสร้างบัญชีแผนฯ การศึกษาขั้นพื้นฐาน (โครงการสร้างเมืองทักษะ อาชีพตามวิถีชีวิตริม) ชุมชน	๖๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของ โรงเรียนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	เงินอุดหนุนโรงเรียนนิตย์สั่ง คนละล้านบาทครอง ๔
๗๖.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการสนับสนุน พัฒนาศักยภาพบริหาร สถานศึกษา (หินอุตุหุน สำหรับจังหวัดสุนธยา กลางวัน)	๕๗๖,๘๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อช่วยเป็นเงินอุดหนุนสำหรับ ดำเนินสกุลอาหารกลางวันให้กับ เด็กปฐมัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพล.) ที่อยู่ในเขตวันที่ครอบ ขอบเขตการบริหารสำนักงานเขต ราชพฤกษ์ จำนวน ๕ ศูนย์	อุดหนุนสำหรับสำนักงานเขต ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพล.) ที่อยู่ในเขตวันที่ครอบ ขอบเขตการบริหารสำนักงานเขต พระ จำนวน ๕ ศูนย์ ในอัตราต่อไป ๒๐ บาท/คน/วัน จำนวน ๙๘๕ วัน
๗๗.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการค่ายศูนย์รวม ชีวิตรรรม	๗๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อสร้างจิตสำนึกรักคุณธรรม ชีวิตรรรมแก่เด็ก เยาวชน ประชานาคน้าไปเพื่อเป็นบุคคลดี	จัดกิจกรรม เข้าค่ายอบรมคุณธรรม ชีวิตรรรม
๗๘.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการส่งเสริมการ เรียนรู้ด้าน การงาน อาชีพ รายได้เรียน (โครงการฝึกอบรมและ ลงเริ่มอาชีวิชชาติ)	๖๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อพัฒนาการจัดการเรียนการ สอนกุนศะระการงานอาชีพให้มี ประสิทธิภาพ	โรงเรียนบ้านหนองหลุ
๗๙.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการส่งเสริมการ เรียนรู้ด้าน ^๒ ภาษาต่างประเทศของ นักเรียน (โครงการ พัฒนาทักษะการอ่าน ออกเขียนได้ ภาษาอังกฤษ)	๖๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ^๒ ด้านการฟัง การอ่าน การอ่าน การ เขียนของนักเรียน	โรงเรียนบ้านหนองหลุ
๘๐.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการเครือข่ายกิจ ผลเพียง (โครงการห้อง ค้นคว้าเรื่องเพศเพื่อ ปฐกชนเมืองและ ภัยภัย)	๖๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อให้มีเครือข่ายความรู้ วิธีคิด และปฏิบัติด้านเพศศึกษา ปรับปรุง บทเรียนกิจผลเพียง	โรงเรียนวัดบางพระเจ้า
๘๑.	บุคลากรครัวร้านสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตร์ดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	อุดหนุนสำนักงาน/ ภาค	๖๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในงานธุรการ ต่อ ๑	งานธุรการ เช่น วันนิเทศหาราย วัน พัฒนาชุมชน วันแม่แห่งชาติ

๔๙.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการบ้านค่ายชุม ชน	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อจัดกิจกรรมบ้านสำหรับเด็ก ๆ ของบ้านที่ได้รับที่ดินในสังกัดศูนย์ พัฒนาศิลป์เชิง (ศพช.) อย่างครบ วง	สังฆาราม บ้านสำหรับเด็ก ๆ เช่น กิจกรรม ก้าวไปหัวใจ บันทึกแห่งชาติ วันพ่อ และวันแม่แห่งชาติ และ บัน ^๒ สำหรับเด็ก
๕๐.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการบ้านบ้านเดี่ยว ที่ได้รับการบริหาร สถานศึกษา (สำนักงาน สานักงานบ้านบ้านเดี่ยว ที่ได้รับการจัด การศึกษาสำหรับศูนย์ พัฒนาศิลป์เชิง (ศพช.)	๘๐๐,๖๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อช่วยเป็นที่พำนัชในการจัด การศึกษาสำหรับบ้านเดี่ยวที่พัฒนา ศิลป์เชิง (ศพช.) ที่อยู่ในความ รับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วน บ้านบ้านเดี่ยวเรียน อัตรากำลัง ๑๐๐ บาท/ปี ค่าอุปกรณ์การเรียน อัตรา ค่าน้ำ ๖๐๐ บาท/ปี ค่าเครื่องจักร น้ำเรียน อัตรากำลัง ๓๐๐ บาท/ปี ค่าใช้จ่ายพัฒนาอุปกรณ์ อัตรากำลัง ^๒ ๔๐๐ บาท/ปี รวมเป็นอัตรากำลัง ^๓ ๗๐๐,๖๐๐ บาท/ปี	สุขอนามัยบ้านบ้านเดี่ยว ในการจัดการศึกษาสำหรับบ้านเดี่ยว ปัญวิช (อายุ ๓ - ๕ ปี) ของศูนย์ พัฒนาศิลป์เชิง (ศพช.) ที่อยู่ในความ รับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วน บ้านบ้านเดี่ยวเรียน อัตรากำลัง ๑๐๐ บาท/ปี ค่าอุปกรณ์การเรียน อัตรา ค่าน้ำ ๖๐๐ บาท/ปี ค่าเครื่องจักร น้ำเรียน อัตรากำลัง ๓๐๐ บาท/ปี ค่าใช้จ่ายพัฒนาอุปกรณ์ อัตรากำลัง ^๒ ๔๐๐ บาท/ปี รวมเป็นอัตรากำลัง ^๓ ๗๐๐,๖๐๐ บาท/ปี
๕๑.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการบ้านบ้านเดี่ยว ที่ได้รับการบริหาร สถานศึกษา (สำนักงาน สานักงานบ้านบ้านเดี่ยว ที่ได้รับการจัด การศึกษาสำหรับบ้านบ้าน เดี่ยวเรียนสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (ศพช.)	๗๗๐,๖๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อเป็นเงินอุดหนุนสำหรับ บ้านบ้านเดี่ยวทางกองกลางให้แก่ โรงเรียนสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ศพช.) ที่อยู่ในเขตบังคับใช้ของ ^๔ องค์กรบริหารส่วนบ้านบ้านเดี่ยว บ้านบ้านเดี่ยวเรียน ในอัตรากำลัง ๑๐๐ บาท/คน/วัน จำนวน ๗๐๐ วัน	อุดหนุนค่าใช้จ่ายกองกลางสำหรับให้แก่ โรงเรียนสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ศพช.) ที่อยู่ในเขตบังคับใช้ของ ^๔ องค์กรบริหารส่วนบ้านบ้านเดี่ยว บ้านบ้านเดี่ยวเรียน ในอัตรากำลัง ๑๐๐ บาท/คน/วัน จำนวน ๗๐๐ วัน
๕๒.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการป้องกันโรค ให้เด็กของ	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อจัดทำงานดูแลป้องกันควบคุม อัตราการเกิดโรคให้ได้มากที่สุด	๗๙ - ๘๔
๕๓.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการพัฒนาศิลปะ อาสาสมัครสาธารณสุข ประจำหมู่บ้าน	๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อบรรเที่ยวความรู้ อบรมในเรื่อง ทักษะเชิงประปัติพันธุ์ที่ใน พื้นที่ ต้นแบบนักอาสาสมัครสาธารณสุข ประจำหมู่บ้าน ๗๕ คน/บ้าน	อาสาสมัครสาธารณสุข
๕๔.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการป้องกันการ ละเมียด	๗๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อเพิ่มพัฒนาป้องกันการละเมียด	ดำเนินงานพัฒนา
๕๕.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการป้องกันโรคพิษ อุบัติภัย	๔๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	อบรมอาสาพัฒนาปศุสัตว์ปะจ้ำ หมู่บ้าน ซึ่งอยู่คุณและรัศวัตชิน ป้องกันโรคพิษอุบัติภัย	ดำเนินงานพัฒนา
๕๖.	สุขอนามัยศรีสวัสดิ์ ให้มีคุณภาพชีวิตดี และอยู่ร่วมกันอย่างมี ความสุข	โครงการป้องกันและ ฟื้นฟูป่าไม้โดยเดิน	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง ^๑ สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อป้องกันและแก้ไขป่าไม้ โดยเดินของประชาชื่นบ้านบ้านเดี่ยว	ประชารัตน์ ดำเนินงานพัฒนา

๔๘.	บุคลากรที่สร้างสัมภัยให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการส่งเสริม การดำเนินงานและนักวิชาการ จัดการระบบการแพทย์ ดูกัน	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานระบบบริการการแพทย์อย่างเดิน ใน อบต. ชนบท	เพื่อส่งเสริม การดำเนินงานระบบบริการการแพทย์อย่างเดิน ใน อบต. ชนบท
๔๙.	บุคลากรที่สร้างสัมภัยให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการพัฒนารายได้ ด้านสาธารณสุข	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อจ่ายเป็นเดินอุดหนุนแก่บุคคลนักวิชาการ พัฒนารายได้ด้านสาธารณสุขของ หมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ - ๗๕ ดำเนินงาน ระหว่าง หมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ - ๗๕ ดำเนินงาน ระหว่าง หมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ - ๗๕ ดำเนินงาน ๒๐,๐๐๐ บาท ต่อ หมู่บ้าน	อุดหนุนสนับสนุนการดำเนินงาน ตามโครงการพัฒนารายได้ด้าน สาธารณสุขของหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ - ๗๕ ดำเนินงาน ระหว่าง ให้การมีการ หมู่บ้านเพื่อยืดหยุ่นกันดำเนินการใน กิจกรรมโครงการพัฒนารายได้ด้าน สาธารณสุข จำนวน ๒๐,๐๐๐ บาท ต่อ หมู่บ้าน
๕๐.	บุคลากรหรือรัฐวิสาหกิจ ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	เงินอุดหนุนดำเนิน ขั้นตอนโครงการ สืบวัสดุคงที่ กันป้องกันภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า (โครงการสืบตัวป้องกันโรค ควบคุมภัยจากไข้พิษ สุนัขบ้า)	๙๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง สาธารณสุข, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อดำเนินการสืบตัวศูนย์ป้องกัน และควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ตัวต่อตัว ๙๕,๐๐๐ บาท	อุดหนุนต่อไปค ควบคุมภัยจากไข้พิษ สุนัขบ้า ตั้ง ๙๕ หมู่บ้าน
๕๑.	บุคลากรครัวเรือนสัมภัย ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการส่งเสริมสุขภาพ ผู้สูงอายุ	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก นักเทศบาล, สำนักงานปัตต อบต.	เพื่อให้ผู้สูงอายุสามารถลด อุบัติเหตุและก่อปัญหาสุขภาพตัว ตนและได้	จัดอบรม ให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ
๕๒.	บุคลากรที่สร้างสัมภัย ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการรวมใจและ ป้องกันการตั้งครรภ์ก่อน วัยอันควรของ ทึ่กและ เยาวชน	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก นักเทศบาล, สำนักงานปัตต อบต.	เพื่อจัดอบรมให้ความรู้เรื่อง เทคนิคป้องกันและ การป้องกัน ไว้ตั้งแต่ต้นที่เกิดและเยาวชน	จัดการอบรม ให้ความรู้แก่เด็กและ เยาวชน
๕๓.	บุคลากรที่สร้างสัมภัย ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการสร้างความ เต็มที่ในครอบครัว	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก นักเทศบาล, สำนักงานปัตต อบต.	เพื่อจัดอบรมและกิจกรรมส่งเสริม ให้กับประชาชน	สนับสนุนทุน
๕๔.	บุคลากรที่สร้างสัมภัย ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการป้องกันและ ย้ายไปบุราียนยาเสพติดใน โรงเรียนและชุมชน	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก นักเทศบาล, สำนักงานปัตต อบต.	เพื่อป้องกันและย้ายไปบุราียน ยาเสพติดของนักเรียนและประชาชน ในสำนักงานทุกแห่ง	จัดอบรมให้ความรู้และสร้าง จิตสำนึก
๕๕.	บุคลากรที่สร้างสัมภัย ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการสร้างสัญญานี้ดูแล จากสาธารณะตัว	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก นักเทศบาล, สำนักงานปัตต อบต.	เพื่อดำเนินกิจกรรม To Be Number ๑ ส่งเสริมการป้องกัน สาธารณสุขและ ทึ่งพื้นที่บ้าน	จัดกิจกรรมรณรงค์บำบัดและสร้าง จิตสำนึก
๕๖.	บุคลากรที่สร้างสัมภัย ให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตของ ผู้พิการ	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก นักเทศบาล, สำนักงานปัตต อบต.	เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ พิการให้มีคุณภาพชีวิตดี ช่วยเหลือคนอื่นได้	ผู้พิการ ดำเนินงานทุรศ

๒๐.	ยุทธศาสตร์สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการสร้างการเมืองที่เป็นก้าวที่ดีในปัจจุบัน	๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อให้เกิดความสามัคคีและมี น้ำใจนักศึกษา	ก้าวที่ดี
๒๑.	ยุทธศาสตร์สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	โครงการสร้างเครือข่ายและสนับสนุนด้านภาษาไทย เอกวัฒนาและประยุกต์	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อสร้างเครือข่ายนักเรียนของภาษาไทย และการเปลี่ยนถ่าย:	แบบที่ดีในภาระเรียนใน ภาระ
๒๒.	ยุทธศาสตร์สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	เงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนค่าอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก (ศพด.) เด็กอนุบาล และ เด็ก ป.๑ - ป.๖ ประกอบด้วย โรงเรียนแขวงที่ดีสำนักงาน พื้นฐาน (สพด.) จำนวน ๕ โรงเรียน และสำหรับเด็กปฐมวัย ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.) จำนวน ๕ ศูนย์ ที่อยู่ในเขต การเมืองขององค์กรบริหาร ส่วนถูกต้องของประเทศไทย	๗,๙๗๗,๔๐๐.๐๐	สำนัก/กอง การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	เพื่อจัดเป็นเงินอุดหนุนสำหรับ สนับสนุนอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก (ศพด.), เด็กอนุบาล และ เด็ก ป.๑ - ป.๖ ในสังกัด ๗,๙๗๗ บาท จำนวน ๘๐๐ วัน ประจำรอบตัวอย โรงเรียนสังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (สพด.) จำนวน ๕ โรงเรียน และสำหรับเด็กปฐมวัยใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.) ที่อยู่ใน เขตตัวมีค่าตอบแทนองค์กรบริหาร ส่วนถูกต้องของประเทศไทย จำนวน ๕ ศูนย์	อุดหนุนสำหรับอาหารเสริม (นม) สำหรับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก (ศพด.), เด็กอนุบาล และ เด็ก ป.๑ - ป.๖ ในสังกัด ๗,๙๗๗ บาท จำนวน ๘๐๐ วัน ประจำรอบตัวอย โรงเรียนสังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน (สพด.) จำนวน ๕ โรงเรียน และสำหรับเด็กปฐมวัยใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.) ที่อยู่ใน เขตตัวมีค่าตอบแทนองค์กรบริหาร ส่วนถูกต้องของประเทศไทย จำนวน ๕ ศูนย์
๒๓.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเบ็ดเตล็ด	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาคราช, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อรองรับการลงประกาศที่เบ็ดเตล็ด ซึ่งผู้ป่วยเหลือได้แก่ผู้ป่วยเบ็ดเตล็ดที่ หมายปืนไว้รวมและทำสำเนา ให้กับเจ้าหน้าที่	ผู้ป่วยเบ็ดเตล็ดดำเนินการฟ้องฟ้อง ที่บุพพากลได้รับบาดเจ็บทำให้การรับนิจัย แล้ว และมีความเป็นอยู่ยากจน หรือถูกทอดทิ้งอาศัยอยู่ในการชุมชน ไม่สามารถป่วยกับบ้านชาชีพเดียว คงอยู่ได้
๒๔.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	เบี้ยยังชีพผู้ด้อยโอกาส	๗๗,๔๖๗,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาคราช, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อรองรับการลงประกาศที่เบ็ดเตล็ด ซึ่งผู้ด้อยโอกาสที่มีบ้านเดียว และมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายมาก ให้กับเจ้าหน้าที่	ผู้ด้อยโอกาสในตำบลของราษฎรที่มี คุณสมบัติครบถ้วน เป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การช่วยเหลือชีวิตรักษา ผู้ด้อยโอกาสขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๓๙ และที่คณะกรรมการ ให้ความเห็นชอบเป็นปัจจุบัน และได้รับ หนังสือจากผู้ด้อยโอกาสให้กับ องค์กรบริหารส่วนตำบลของราษฎร
๒๕.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาคราช, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อรองรับการจัดสวัสดิการเบ็ด ความพิการให้แก่คนพิการที่มีสิทธิ ดูแลด้วยตนเองที่ไม่สามารถดูแล และมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายมาก ให้กับเจ้าหน้าที่	ผู้พิการในตำบลบ้านของราษฎรที่มีสิทธิ ดูแลด้วยตนเองที่ไม่สามารถดูแล และมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายมาก ให้กับเจ้าหน้าที่

๖๖.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการอบรมและ ศึกษาดูงานเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ทำงานของศูนย์ศูนย์ ผู้ว่าราชการ/ สมนาختสกฯ/ พนักงาน/ลูกจ้างประจำ และพนักงานชั่ว อบต. ชนบทฯ	๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการ ทำงานของ ศูนย์ผู้บริหาร สมนาخت สภาพผู้จ้างงาน ลูกจ้างประจำและ พนักงานชั่ว อบต.ชนบทฯ	ผู้บังคับบัญชา สมนาخت ผู้บังคับบัญชา ลูกจ้างประจำและพนักงานชั่ว อบต.ชนบทฯ
๖๗.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการฝึกอบรม และ ศึกษาดูงาน สำนักงาน ศูนย์ผู้บริหาร/สมนาخت สกฯ/สำนักงาน ลูกจ้างประจำ และ พนักงานชั่ว	๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเพิ่มศักยภาพ และ ประสิทธิภาพ ของผู้บริหาร สมนาخت หน่วยงาน ลูกจ้างประจำ และพนักงานชั่ว อบต.ชนบทฯ	ผู้บังคับบัญชา สมนาخت หน่วยงาน ลูกจ้างประจำและพนักงานชั่ว อบต.ชนบทฯ
๖๘.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	ค่าใช้จ่ายสำหรับเดือนที่ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๕๔๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการ เดือนที่ผ่านมาที่คณะกรรมการ เดือนที่ผ่านมา	การเดือนที่ผ่านมา
๖๙.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการพัฒนา ประสิทธิภาพการ บริหารงานคล่อง	๐.๐๐	สำนักปลัด อบต./กอง คล่อง	เพื่อพัฒนาการจัดทำรายได้ การ ซื้อขายที่ดินปรับปรุงที่ดินและบ้านที่ ภายในและภายนอกหมู่บ้านและ การจัดทำเอกสารต่อสื่อสารที่	อบต. ชนบทฯ
๗๐.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการจัดทำปริญญา วิธีซึ่ง ประณีตและ หรือ พัฒนากระบวนการฯ	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดทำปริญญา วิธีซึ่ง ประณีตและ หรือพัฒนากระบวนการฯ ซึ่งมีใช้เพื่อการจัดทำฯ หรือ ปั้นงานประชุมครุภาร์ที่ดินและหรือ สิ่งก่อสร้าง	ผลการวิจัย
๗๑.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการจัดอบรมเชิง ปฏิบัติการให้กับบุคลา กรใหม่ของงานที่ ให้การ ช่วยเหลือ การปฏิบัติงาน ขององค์กร	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเป็นการบ่ายเบิกความรู้ให้ติดต่อ ประชาชื่นที่ป้าที่ดูแลรักษาบ้าน ประทุมศุภปฏิพิทักษ์ชุมชนเพื่อ ก่อการซักซ้อมตรวจสอบที่ดิน	สำนัก ชนบทฯ
๗๒.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการจัดทำห้อง ประชุมเพื่อการจัดทำ แผนพัฒนา	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดทำห้องนี้เพื่อฐานที่เป็น มาตรฐานสามารถนำไปใช้ ประโยชน์ในการจัดทำแผนพัฒนา และวางแผนที่ดินที่ดิน	อบต. ชนบทฯ
๗๓.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการอบรมให้ความรู้ ด้านงานเนื่อง กองแม่ ลูกชื่อ ผู้ว่าราชการ และ สมนาختสกฯที่ดิน	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้บริหาร และสมนาختสกฯ อบต.ชนบทฯ เน้นกุศลกรรมรู้ ความเข้าใจและเชิงบ กระหว่างประเทศไทยกับตัวอย เชื้อชาติการประชุมเชิงลึก พศ. ๒๕๖๗ และอีก ๑ ที่ เมืองต่างๆ	อบต. ชนบทฯ
๗๔.	อุดหนุนค่าเดินทางรับบริหาร ราชการตามหลักการ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการจัดทำความการ เชื่อมโยงและพัฒนา ศักยภาพเชิงสกฯ	๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัสดุเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสร้างการเชื่อมต่อและ ประสานการมีการทำงานให้กับ สมนาختสกฯที่ดินที่ดินความ เข้าใจในการทำงานตามเกณฑ์ และข้อกำหนดที่ แหล่งเรียนฯ	อบต. ชนบทฯ

๗๔.	ยุทธศาสตร์การบริหาร รายการเดินทางลักษณะ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการ วิ่งและ ปรับปรุง ผู้เชื่อมารบบ/ ฐานข้อมูลของผู้เข้าร่วม	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองนโยบาย, กอง ประชาสัมพันธ์	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ ปรับปรุงผู้เชื่อมารบบ/ฐานข้อมูล และการดำเนินการเชิงนโยบาย เช่น การ ฝึกอบรม คำร้องดูแลบ้าน	ผู้เชื่อมารบบ/ฐานข้อมูลของผู้เข้าร่วม
๗๕.	ยุทธศาสตร์การบริหาร รายการตามลักษณะ บริหารบ้านเมืองที่ดี	โครงการจัดทำ ศักดิ์ศรี แนวเขตขององค์กร บริหารบ้านด้านต่างๆ	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองนโยบาย, กอง ประชาสัมพันธ์	เพื่อดำเนินการเบ่งบ่องศึกษาดูด เรียนรู้ด้านภารกิจในเชิงลึกที่มีความ ลึกซึ้ง เช่น ฟาร์มบ้าน	สำนัก งานพัฒนา
๗๖.	ยุทธศาสตร์การบริหาร รายการตามลักษณะ บริหารบ้านเมืองที่ดี	ให้การวิเคราะห์น้ำ ภาคด้วย	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองนโยบาย, กอง ประชาสัมพันธ์	เพื่อวิเคราะห์น้ำภาคในกรณี ที่อาจมีภัยธรรมชาติที่จะส่งผลกระทบ ต่อประเทศ	สำนัก งานพัฒนา
๗๗.	ยุทธศาสตร์การบริหาร รายการตามลักษณะ บริหารบ้านเมืองที่ดี	เดินสำรวจด้วย	๙๐๐,๙๙๖.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อข่ายเป็นเงินสำรองจ่าย และ เพื่อใช้จ่ายในกรณีฉุกเฉินที่สำคัญ มากๆ เช่น เหตุการณ์ทางการเมือง ปัจจุบันเป็นส่วนรวมเท่านั้น	กองบัญชาการ
๗๘.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	ให้การอบรม และ ศึกษาดูงานที่สถาบัน และรายได้ในอาชีพให้กับ ประชาชนที่บ้านชนบท	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยให้ประชาชนมีทักษะ อาชีพและรายได้	สำนัก งานพัฒนา
๗๙.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	โครงการฝึกอบรมและ ศึกษาดูงานที่สถาบัน อาชีพให้กับกลุ่มเด็ก	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนาและศึกษาดูงานเพื่อ ^{การพัฒนาอาชีพให้กับกลุ่มเด็ก} ฝึกอบรมอาชีพให้กับกลุ่มเด็ก	กลุ่มเด็ก แม่บ้าน สำนักงานพัฒนา
๘๐.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	โครงการสำรวจศึกษาดู ลองในพื้นที่ฐาน ผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อพัฒนา ยกระดับการปลูก ^{อยุ่นไพรและเมล็ดพันธุ์} ไปสู่การ สร้างอาชีพ	ประชารักษ์ อบต. และชาวบ้าน
๘๑.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	โครงการสำรวจศึกษาดู ลองในพื้นที่ฐาน ผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสนับสนุนในการวางแผนและ จัดตั้งกลุ่มอาชีพ	อบต.บ้านพะวง
๘๒.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	โครงการฝึกอบรมและ ศึกษาดูงานที่สถาบัน ด้านสุขภาพ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อสนับสนุนในการวางแผนและ จัดตั้งกลุ่มอาชีพ	อบต.บ้านพะวง
๘๓.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	โครงการฝึกศิษย์ ป้องกันภัยเงียบด้วย มั่นใจ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อบรรโภตภัยทางด้านความปลอดภัย ^{ให้กับเด็ก} แก่เด็ก	กลุ่มเกษตรกรที่บ้านคลองหวัง
๘๔.	ยุทธศาสตร์การบริหาร ความสามารถทาง เศรษฐกิจและบรรเทา ปัญหาความยากจน	โครงการบ้านไม้แก้วเพื่อย มีราก	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบต., สำนัก ปัจจัยภาค, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อกำหนดให้บ้านไม้แก้วเพื่อยมีราก ให้มีประสิทธิภาพ	สำนักงานพัฒนา

๔๕.	ยุทธศาสตร์และนิรสิริทาง ความสามารถทาง เศรษฐกิจและธุรกิจ ปัญหาความยากจน	โครงการต่อสร้างและ พัฒนาอุปกรณ์ทางการ อาชญา	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนัก ป้องกันคนหาย, สำนักงานปลัด อปช.	เพื่อต่อสร้างอุปกรณ์ทางการอาชญา ป้องกันคนหายในชุมชนที่มี พื้นที่พัฒนาอยู่ในชุมชนต่อ ของสุนทรีย์	สำนักงานปลัด
๔๖.	ยุทธศาสตร์และนิรสิริทาง ความสามารถทาง เศรษฐกิจและธุรกิจ ปัญหาความยากจน	โครงการต่อสร้าง พัฒนาการอุปกรณ์ทาง ท่องเที่ยว	๘๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนัก ป้องกันคนหาย, สำนักงานปลัด อปช.	เพื่อพัฒนาอุปกรณ์ทางการท่องเที่ยว ของสุนทรีย์	ประชากร และ อสัง.
๔๗.	ยุทธศาสตร์และนิรสิริทาง ความสามารถทาง เศรษฐกิจและธุรกิจ ปัญหาความยากจน	โครงการฝึกอบรมและ ศึกษา ดูงานต่างๆ ของที่ปรึกษาเกษตร	๘,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนัก ป้องกันคนหาย, สำนักงานปลัด อปช.	เพื่อรวมกันดูงานความพัฒนา ศึกษาเพิ่มมากยิ่งขึ้น	บุร. ชนครฯ
๔๘.	ยุทธศาสตร์และนิรสิริทาง ความสามารถทาง เศรษฐกิจและธุรกิจ ปัญหาความยากจน	โครงการฝึกอบรมและ ศึกษาดูงานการจัดที่ดิน ให้เป็นที่ดินคุณธรรม	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนัก ป้องกันคนหาย, สำนักงานปลัด อปช.	เพื่อศึกษาใช้จ่ายในการเกษตร	เกษตรกรทั่วไป
๔๙.	ยุทธศาสตร์และนิรสิริทาง ความสามารถทาง เศรษฐกิจและธุรกิจ ปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาอาชีพ เกษตรกรรมด้านหนอง น้ำ	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนัก ป้องกันคนหาย, สำนักงานปลัด อปช.	เพื่อสร้างอาชีพให้กับ เกษตรกรท้องถิ่น ดำเนินตน์ฯ	ประชากรทั่วไป
๕๐.	ยุทธศาสตร์การ อนุรักษ์และพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ให้ เกิดความสมดุลอย่าง ยั่งยืน	โครงการพัฒนาความรู้ ในการตัดไม้กลยุทธ์ สีเขียวและน้ำเสียง	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง สาธารณูป ภัยส่วนตัว, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่ออบรมพัฒนาความรู้ในการตัด ไม้กลยุทธ์ สีเขียวและน้ำเสียง ให้แก่ประชาชน	ประชากรทั่วไป
๕๑.	ยุทธศาสตร์การ อนุรักษ์และพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ให้ เกิดความสมดุลอย่าง ยั่งยืน	โครงการฝึกอบรม คุณภาพ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กอง สาธารณูป ภัยส่วนตัว, กองส่งเสริม คุณภาพชีวิต, กองการแพทย์	เพื่อฝึกอบรมคุณภาพทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมตรวจวัดคุณภาพ ทรัพยากร ธรรมชาติ
๕๒.	ยุทธศาสตร์การ อนุรักษ์และพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ให้ เกิดความสมดุลอย่าง ยั่งยืน	โครงการถ่ายทอดความรู้ วิทยาการด้านนิเวศนวัตกรรม ทรัพยากรท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อปช., สำนัก ป้องกันคนหาย, สำนักงานปลัด อปช.	เพื่อยกระดับผลการดำเนินงาน ฐานที่พืชการ เนยแพร ประชารสันต์ ให้พัฒนา อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชน และประชากร ที่นำไป แก้ไขความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติงานที่ดีที่สุด	สำนักงานปลัด

แบบ RM 1

การระบุและประเมินความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลชนจพระ อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

บุคลาสตร์ที่ ๑	การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ
โครงการ/กระบวนการ	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	เพื่อดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริที่เกี่ยวข้องกับ อบต.
งบประมาณ	๒๐,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ค่าดำเนินโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดารา สมานบรมราชกุمار (อพ.สอ.) ของตำบลชนจพระ

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง
O	O-๐๐๔	ประชาชนยังไม่เห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืช และหัวใจยาก	๖	๖	๔	๔

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลชนงพระ อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

ข้อห้องคัดค้านที่ ๒ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ โครงการวางท่อระบายน้ำคอกองกรีฑาสวัมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านชนงพระเนื้อ (บริเวณห้วยกประปางามมีภาค-สามแยกบ้านป่าสูรรรณ)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อแก้ไขปัญหาอุดตันของช่องโขยเพื่อเปิดทางน้ำให้หลังและการระบายน้ำในพื้นที่ที่มีปัญหาน้ำท่วมขัง.
งบประมาณ ๓,๗๕๐,๘๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย วางแผนท่อระบายน้ำคอกองกรีฑาสวัมเหล็ก ขนาดท่อเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๖๐ เมตร ระยะ ๓๓๓ เมตร พร้อมบ่อพัก เพื่อแก้ไขปัญหาอุดตันของช่องโขยเพื่อเปิดทางน้ำให้หลังและการระบายน้ำในพื้นที่

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภทความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
O	O-0๒	ประมาณการค่าใช้จ่ายและราคาภาระงานก่อสร้างอาจเปลี่ยนแปลงไปตามราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีการปรับขึ้นลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้เกิดความเสี่ยงในการคำนวณราคาก่อสร้างได้	๗	๙	๑๒	๔
O	O-0๓	กรณีที่มีงานก่อสร้างพร้อมกันหลายโครงการผู้ควบคุมงานก่อสร้างอาจลืมและไม่ทันท่วงทีซึ่งอาจทำให้เสียบริบทผู้รับจำนำหรืองานแล้วเสร็จไม่ตรงตามแผนที่กำหนด	๘	๙	๑๖	
F	F-0๑	เงินรายรับจริงอาจต่ำกว่าประมาณการรายรับซึ่งส่งผลให้เงินงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินโครงการ	๗	๙	๑๒	

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลชนบทอำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

อุทธรณ์ที่ ๓ สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
 โครงการ/กระบวนการ โครงการตั้งต้านชุมชนชั่ว ๗ วันอันตราย ลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศบาล
 วัดดุประสังค์/เป้าหมาย เพื่อตั้งค่าเดินทางในชุมชนชั่ว ๗ วันอันตราย แก้ไขปัญหาและลดอุบัติเหตุทางถนน
 ช่วงเทศบาล

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ตั้งค่าเดินทางในพื้นที่ตำบลชนบทฯ เพื่อลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศบาล

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง
O	O-๐๘	ประชาชนบางส่วนยังมีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิด อุบัติเหตุ เช่น ค่าน้ำร้า ขับรถเร็ว	๓	๓	๓	๓
O	O-๐๙	บังเอิญการเกิดอุบัติเหตุทางถนนในพื้นที่ ในช่วง ๗ วัน อันตราย	๓	๒	๒	
O	O-๐๑	วัสดุอุปกรณ์สำหรับการตั้งค่าเดินทางไม่เพียงพอ	๓	๒	๒	

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลชนงพระ อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

อุทกศาสตร์ที่ ๓	สร้างสังคมให้มีความภาคภูมิใจและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
โครงการ/กระบวนการ	โครงการจัดประสบการณ์การเรียนรู้และผลิตสื่อ (โครงการจัดการเรียนการสอนในยุค New Normal)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตามประมาณ	เพื่อจัดทำสื่อการเรียนรู้ให้มีประสิทธิภาพต่อเด็ก ๒๐,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	อุดหนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนบ้านเข้าจันหนอง เพื่อดำเนินโครงการจัดประสบการณ์การเรียนรู้และผลิตสื่อ (โครงการจัดการเรียนการสอนในยุค New Normal)

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ล้าดับ ความ เสี่ยง
O	O-๐๑	หน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่ายผลการดำเนินงานล่าช้าและส่งหลักฐานค่าใช้จ่ายไม่ครบถ้วน	๔	๔	๖๐	๘
F	F-๐๑	เป็นรายรับจริงจากผู้รับประทาน แต่ไม่สามารถตรวจสอบเชิงลึกผลให้เงินงบประมาณไม่เพียงพอสำหรับอุดหนุนให้กับหน่วยงานอื่น	๔	๔	๖๐	

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลชนบท อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

อุทศสถานที่ ๒ โครงการ/กระบวนการ วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี โครงการจัดเวลาที่ประชาคมเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา เพื่อจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานที่เป็นมาตรฐานสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำ แผนพัฒนาและวางแผนพัฒนาท้องถิ่น
หน่วยงบประมาณ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	๕,๐๐๐.- บาท จัดเวลาที่ประชาคมในที่นั่นที่ตำบลชนบท เพื่อจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานที่เป็นมาตรฐาน สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนพัฒนาและวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง
O	O-๑๒	การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึง และ จัดประชุมประชาคมหมู่บ้านในเวลาราชการ ซึ่งอาจ เป็นก่อเรื่องเวลาที่ประชาชนติดภารกิจ ทำให้รัฐบูรพาไม่ร่วม ประชุมต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้	๒	๓	๖	๒
O	O-๑๓	ประชาชนบางส่วนไม่เห็นความสำคัญของการ จัดทำแผนพัฒนา ซึ่งไม่เข้าใจว่าจะประชาคม การนำเสนอปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนซึ่งมา จากหัวหน้าหมู่บ้าน ทำให้เกิดความเสี่ยง ที่ข้อมูลปัญหาความเดือดร้อนหรือความต้องการที่ได้ จากการประชุมประชาคมอาจจะไม่ครอบคลุมและ ไม่ซัดเจน	๒	๒	๔	

**การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลชนบทอำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ เสริมสร้างความสามารถทางเศรษฐกิจและบรรเทาปัญหาความยากจน
โครงการ/กระบวนการ โครงการอบรมและพัฒนาศักยภาพเพื่อให้กับประชาชนตำบลชนบท
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อช่วยให้ประชาชนมีทักษะและรายได้
งบประมาณ ๒๐,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ขั้ตอนรับและพัฒนาศักยภาพเพื่อให้กับประชาชนตำบลชนบท

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง
O	O-๐๘	กลุ่มเป้าหมายแจ้งความประสงค์เข้ารับการอบรม แต่เมื่อถึงวันอบรมกลับไม่เข้ารับการอบรม เนื่องจาก ติดภารกิจคุณหรือเจ็บป่วย	๘	๓	๑๖	๓
O	O-๐๙	เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ อาจทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดไว้	๘	๘	๑๖	๓

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลลงพื้นที่อ่าเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากร่วมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน
โครงการ/กระบวนการ โครงการพัฒนาความรู้ในการคัดแยกขยะ สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
วัดอุปражสก์/เป้าหมาย เพื่อบรร养พัฒนาความรู้ในการคัดแยกขยะ สิ่งปฏิกูลและน้ำเสียให้แก่ประชาชน
งบประมาณ ๓๐,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย อบรมพัฒนาความรู้ในการคัดแยกขยะ สิ่งปฏิกูลและน้ำเสียให้แก่ประชาชนตำบลลงพื้นที่

การระบุความเสี่ยง			การประเมินความเสี่ยง			
ประเภท ความ เสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง
O	O-๐๖	กลุ่มนักเรียนชายและหญิงความประพฤติเข้ารับการอบรม แต่เมื่อถึงวันอบรมกลับไม่เข้ารับการอบรม โดยเฉพาะผู้ที่ติดภารกิจต่างๆหรือเจ็บป่วย	๓	๓	๓	๑๖
O	O-๐๗	เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ อาจทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ที่กำหนดให้	๓	๓	๓	
O	O-๐๘	ประชาชนในเขตท้องที่ต่างกันในการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ท้าให้ปริมาณขยะในพื้นที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง	๓	๒	๒	

แบบ RM 2

การตอบสนองความเสี่ยง

และแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

**การทดสอบของความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ของภาระเบี้ยทุนสำรองสำหรับ ถ้ามาอยู่ป่าชื้อจังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒**

บุคลากรสังกัดที่ ๑ ภาระเบี้ยทุนสำรองสำหรับ ถ้ามาอยู่ป่าชื้อจังหวัดนครราชสีมา
โครงการภาระเบี้ยทุนสำรองสำหรับ ให้ดำเนินโครงการซื้อที่ดินจากพ่อค้าขาย
วัสดุบรรจุภัณฑ์/เป้าหมาย เพื่อต่อไปนี้ให้ดำเนินโครงการซื้อที่ดินจากพ่อค้าขาย
งบประมาณ ๒๐,๐๐๐.- บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ดำเนินโครงการอยุธยาเพื่อจราจรพัฒนาที่ดินที่อยู่อาศัยต่อไป สำหรับผู้คนในพื้นที่ จังหวัดอยุธยา (อย.สธ.) ชุมชนบ้านหนองหาร

ประมวล ความเสี่ยง	รหัส ความ เสี่ยง	จำนวน เสี่ยง	สำคัญ	ภัยธรรมภัยความควบคุม หรือการจัดการที่มีอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ยอมรับหลักเสียง/ ถ่ายโอน / ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้น	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
๑	O-๑๔	๗	ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเข้ามาร่วม สร้างหนังสือความสำนัญในการ อนุรักษ์ฟอนต์กระดาษ พิช. และ พัฒนาการ	ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเข้ามาร่วม สร้างหนังสือความสำนัญในการ อนุรักษ์ฟอนต์กระดาษ พิช. และ พัฒนาการ	ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเข้ามาร่วม สร้างหนังสือความสำนัญในการ อนุรักษ์ฟอนต์กระดาษ พิช. และ พัฒนาการ	๑. ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเข้ามาร่วม สร้างหนังสือความสำนัญในการ อนุรักษ์ฟอนต์กระดาษ พิช. ๒. ส่งเสริมให้เกิดการร่วมมือ ร่วมปฏิบัติ เช่น จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้รักษาราก ต้น จัดกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานรักษาราก ต้น จัดกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานรักษาราก ต้น จัดกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานรักษาราก	๑. ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเข้ามาร่วม สร้างหนังสือความสำนัญในการ อนุรักษ์ฟอนต์กระดาษ พิช. ๒. ส่งเสริมให้เกิดการร่วมมือ ร่วมปฏิบัติ เช่น จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้รักษาราก ต้น จัดกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานรักษาราก ต้น จัดกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานรักษาราก ต้น จัดกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานรักษาราก	(๑).๑, ๒, ๓ - ๗๐, ๗๘, ๗๙)

**การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ของภาระพิริหารที่ส่วนตัวบ้านเรือน สำหรับภาคชุมชน จังหวัดนนคตรัฐสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒**

ขุตพยาลสาร์ที่ ๒ การพัฒนาต้านภัยครองสิรัตน์ชุมชน
โครงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ศิลป์ ชุมชนที่ ๑ บ้านทุ่มพระแหงน (บริเวณท่าน้ำประปาดูนีภูมิภาค-สถานแยกลับบ้านเป้าอุดรธานี)

ผู้ดูแลประชารัฐ/ผู้อำนวยการ เพื่อนักท่องเที่ยวชาวอุตตันชุมชนฯเพื่อเปิดทางน้ำไว้ตามคณะกรรมการรับรองฯบ้านน้ำท่วมริมแม่น้ำป่าสัก

งบประมาณ ๑,๙๔๐,๙๐๐.- บาท

ที่ว่าด้วยแผนผังป่าหมาไม้ ครอบคลุมบริเวณแหล่งน้ำ ขนาดที่ประเมินได้ตามย่อภาพ ๐.๖๐ เมตร ระบุด้วย ลักษณะทาง พืชพรรณ น้ำท่วม

ประเภท ภาระเสี่ยง	รหัส ภาระ เสี่ยง	ลักษณะ ภาระเสี่ยง	ลักษณะ ภาระเสี่ยง	ที่พักรามภาระควบคุม หรือมาตรการฟื้นฟูอยู่	การจัดการภาระเสี่ยง (ขอบเขตหลักเสี่ยง/ ถาวรสัมภาระ)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	วิธีการจัดการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
O.F.	O-๐๖ O-๐๗ F-๐๘	๑)	กำลังไฟฟ้าหันน้ำส่วนรวมภาระ หรือมาตรการฟื้นฟูอยู่	ลักษณะภาระ	(๑) ประเมินภาระค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ก่อสร้างก่อโครงสร้างอาจเปลี่ยนแปลง ไปตามความต้องการที่มีอยู่เพื่อการ ปรับปรุงคุณภาพของแหล่งน้ำที่ไม่ได้ คำนึงถึงในภาระน้ำที่ต้องการ ให้ลดลงได้ (๒) ประเมินภาระค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ก่อสร้างก่อโครงสร้างอาจเปลี่ยนแปลง ไปตามความต้องการที่มีอยู่เพื่อการ ปรับปรุงคุณภาพของแหล่งน้ำที่ไม่ได้ คำนึงถึงในภาระน้ำที่ต้องการ ให้ลดลงได้	(๑) กำลังไฟฟ้าหันน้ำส่วนรวมภาระ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด คงคุณค่า ศักดิ์ ตรวจสอบ การหักจ่ายและออกซื้อข้อตกลงในการ ปฏิบัติงานของนายอำเภอที่ได้รับ ห้องผู้ดูแลฯ ในการปฏิบัติงาน แก้ไข เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ มากที่สุด (๒) ประเมินภาระค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ก่อสร้างก่อโครงสร้าง ผู้ควบคุมงาน ท้องที่ ศ.ร.จ.ร. ผู้ควบคุมงาน ก่อสร้างชุมชนและต่อไปนี้ได้ ดูง่ายๆ ที่ได้รับการอนุมัติรับรู้จากผู้ดูแลฯ แล้วเสร็จไปคราวตามแผนที่กำหนด กำหนดเวลา ภาระค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และการดำเนินการตามที่กำหนด	(๑) ผู้ดูแลฯ (๒) ผู้ดูแลฯ	

การทดสอบองค์ความสี่รียงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ของภาระเบี้ยทุนสำนักงานพัฒนาฯ สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

บุคลากรที่ ๓ สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
โครงการ/ระบบงาน โครงการดูแลคน暮年ของฯ ร้านยังดูราย เอกซ์เพรส ห้องอาหารบนชั้นสองของอาคาร
ภาระเบี้ยทุนสด/เป้าหมาย เพื่อให้สำหรับผู้暮年人ในชุมชนช่วย สร้างสังคมที่ดี หลากหลายและคงอยู่ต่อไปทางการเงิน
งบประมาณ ๓๐,๐๐๐.- บาท

ผู้รับผิดชอบประเมิน ดำเนินงาน ในหน้าที่ตามมาตรา

ประมวล ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	สถาน ที่ความเสี่ยง	ลักษณะ ภัยการและความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (បែងចុះ/អនុវត្ត/ ចាយលើស/ គត់គារុញ)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่หล่อออก	ผู้รับผิดชอบ แผนบริหารฯ	
						ผู้รับผิดชอบ	ผู้รับผิดชอบ
๑	O-Oxx O-yyx O-zzz	๔	สำรองความรับผิดชอบเพื่อห้องอาหารชั้นสอง บริษัทที่ให้เช่าที่ดินที่ห้องอาหาร	ห้องอาหารชั้นสอง เพื่อห้องอาหารชั้นสอง บริษัทที่ให้เช่าที่ดินที่ห้องอาหาร	ลูกค้าบุคคล ลูกค้าบุคคล	๑) ประเมินงบประมาณที่มีมาที่ได้รับ เสียด้วยการเก็บอัตรากำลังที่ได้รับ เดือนครา ซึ่งรายได้ ๒) ประเมินห้องอาหารชั้นสองที่ห้องอาหาร ให้เช่าที่ ให้เช่าที่ดินที่ห้องอาหาร ๓) รักษาอุปกรณ์สำหรับการเสิร์ฟอาหาร ทุกชนิดให้อยู่ในสภาพดี	๑) กำหนดมาตรฐานที่ต้องการความเสี่ยง ให้ดูแลดูแลอย่างดี ๒) อบรมพนักงานเข้าใจหน้าที่ประจำงาน ทุกชน อบรม วิธีการดูแลห้องอาหาร ให้ดูแลดูแลอย่างดี ๓) จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ สำหรับการ รักษาอุปกรณ์ให้ดี

(๑๗๗,๒๖๕ - ๗๐ ก.บ. ๖๕)

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนท่านที่บ้านศรีษะจรด อำเภอป่าช้อก จังหวัดนราธิวาส
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

บุคลากรครรช์ ๓	โครงการรัฐประหารตามมาตรฐานสูง ด้วยการซ้อมอย่างเข้มข้นทุกครั้งที่ได้รับมอบหมาย
โครงการ/กระบวนการฯ	โครงการรัฐประหารตามมาตรฐานสูง ด้วยการซ้อมอย่างเข้มข้นทุกครั้งที่ได้รับมอบหมาย
ผู้ดูแลประจำองค์กร/ป้าหมาย	เพื่อจัดทำสำหรับการเรียนรู้ให้เป็นไปตามที่ต้องการ
งบประมาณ	๑๐,๐๐๐ - บาท
ผู้รับผิดชอบ/ป้าหมาย	อุทุมนงค์ บัวบูรณ์ รองอธิบดีบ้านพักนักวินัย ให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินการเรียนรู้และแก้ไข (โครงการจัดทำการเรียนการสอน New Normal)

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความ เสี่ยง	ลักษณะ ความเสี่ยง	ผู้จัดการความเสี่ยง หรือการจัดการความเสี่ยง	การรับภาระความเสี่ยง (ยอมรับ/หลีกเลี่ยง/ ถ่ายโอน/ ลดความเสี่ยง)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่จะมีผลต่อความเสี่ยง	วิธีการนิยามและการควบคุมเสี่ยง	ผู้รับภาระ และความเสี่ยง
O, F	O-09 F-09	๓	๑) กำลังไปให้ที่ที่น้ำร้ายงานพื้นดินบ้าง ลับลูกหุ่นงบน้ำร้ายตาม รากงานไม้ การต่อเติมงานภายนอกในระบบเวลา ที่กำหนดและส่องห้องล็อกฐานท่อฯ ให้ตรงกัน ถูกต้อง ๒) กำลังไปให้ที่ที่น้ำร้ายและไม่ให้ ลูกหุ่นงบน้ำร้าย และระบุงาน ภายนอกที่เป็นงานส่วนๆ	ลด/ควบคุม	หน่วยงานที่ได้รับภาระสนับสนุน งบประมาณ ที่มาตรวจสอบความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ในรายงานการประเมิน ภัยวิกฤตภายนอกที่ไม่ได้ระบุ ลงบัญชีงบประมาณ และระบุงาน ที่เกี่ยวข้องในการประเมินภัยวิกฤตฯ ที่ไม่ระบุไว้ในรายงานส่วนๆ	๑) ประเมินภาระรายงานและโครงสร้างภาระที่บัน ถางหัวใจของบุคลากรที่เข้ามายัง ๒) กำลังไปให้ที่ที่น้ำร้ายตามที่ระบุไว้ในรายงาน ลงบัญชีงบประมาณ และระบุงาน ที่เกี่ยวข้องในการประเมินภัยวิกฤตฯ ที่ไม่ระบุไว้ในรายงานส่วนๆ	ผู้รับภาระ ของภาระฯ ของผู้รับ ภาระฯ

การดูบสนของความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ของภาระบริหารส่วนทابลันพัชร ถิ่นา膏ปาหะก่อง อุจหวัฒนศรีราชสีมา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

บุคลากรครบทั้ง ๒ โครงการ/กระบวนการ โครงการจัดทำบัญชีและการจัดการความเสี่ยง
โครงการ/กระบวนการ โครงการจัดทำบัญชีและการจัดการความเสี่ยง
วัสดุประสมสังเคราะห์/ป้ายโฆษณา เที่ยวต่างประเทศบุคคลทุนที่เป็นมาตรฐานสำนักงานในการจัดทำแผนงานตามแผนระหว่างหน้าที่ของบุคคล
งบประมาณ ๕,๐๐๐.- บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
จัดทำบัญชีและการจัดการความเสี่ยงในส่วนที่ดำเนินการของพัชร เพื่อจัดทำบัญชีของหน้าที่ตามที่ระบุในเอกสารจัดทำแผนงานทั้งหมด

และวางแผนพัฒนาที่ปรับปรุง

ประเภท ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ลักษณะ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	มาตรการควบคุม หรือการจัดการเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (ขอบเขต/หลักเกี่ยวข้อง/ ภัยเงียบ/ ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง)		ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลา
					การจัดการความเสี่ยง (ขอบเขต/หลักเกี่ยวข้อง/ ภัยเงียบ/ ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง)	ผู้รับผิดชอบ	
O	O-๑๐ O-๑๙	๑) ภาระงานลดลงของสถาบันการศึกษาในภาคบูรณาการ ประชามติให้ความยุ่งยาก เช่นให้ผู้ เข้าบ้านผู้เช่าซึ่งบานปลดบุญคามเป้าหมาย ที่ไว้ไว้ ๒) ภาระบันทึกหนังสือที่บัญชีทางบัญชี กิจกรรม รวมถึงบันทึกหนังสือ สืบสานภูมิปัญญา	ลดภาระงาน ลด ควบคุม	๑) จัดประชุมทีมบัญชีบ้านการศึกษา ไม่ทราบ และประชุมรายงานการต่อรอง ให้ผู้บัญชาติบ้านที่ได้รับการแต่งตั้ง แผนพัฒนา จัดอบรมเข้าร่วมประเมิน ประชามติ ทำให้ผู้เช่าร่วมประเมิน ต่อว่าเป็นภาระหรือไม่ ๒) จัดทำบันทึกหนังสือที่บัญชี กิจกรรม รวมถึงบันทึกหนังสือ สืบสานภูมิปัญญา	๑) บรรเทาภาระ ๒) บรรเทาภาระ ๓) บรรเทาภาระ ๔) บรรเทาภาระ ๕) บรรเทาภาระ ๖) บรรเทาภาระ ๗) บรรเทาภาระ ๘) บรรเทาภาระ ๙) บรรเทาภาระ ๑๐) บรรเทาภาระ	๑) บรรเทาภาระ ๒) บรรเทาภาระ ๓) บรรเทาภาระ ๔) บรรเทาภาระ ๕) บรรเทาภาระ ๖) บรรเทาภาระ ๗) บรรเทาภาระ ๘) บรรเทาภาระ ๙) บรรเทาภาระ ๑๐) บรรเทาภาระ	

**การคุบสอนความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนท่านศิษย์ฯ อ้า กอป่าซุกฯ จังหวัดศรีสะเกษ**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

บุคลากรสตรี ๗
บุคลากร/กรรมบวนงาน โครงการฯ โครงการตามสานักงานศึกษาฯ ประจำปีงบประมาณฯ
ผู้ดูแลนักเรียน/เยาวชน โครงการฯ อบรมและศึกษาฐานที่ทางแผนและสถาปัตโนมูลของ
จำนวน ๑๐๐๐๐.- บาท
จำนวน ๗๘๔๙ คน

สรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ประบท การ ดำเนิน การ	ภาระ ความ เสี่ยง	ลักษณะ ภาระ เสี่ยง	ลักษณะ ภาระ เสี่ยง	กิจกรรมการสอนคุณ ให้ยกเว้นด้วยอยู่	การจัดการความเสี่ยง (ถอนรื้นหักเสื่อน/ ต่ำลง/ ลด ควบคุม)	ความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยง ที่เกิดขึ้น	วิธีการ/มาตรการจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ และ หมายเหตุ
๐	๐.๐๕ ๐.๐๕	๓ ๓	๓ ๓	(๑) บุพพารามรับภาระงาน หน้าที่ทางบ้านและชุมชน (๒) กรณีไฟฟ้าตกน้ำที่สักงานคุณฯ จะเป็นหนี้สือสักงานและผู้บ้าน คุณภาพชุมชน รวมทั้งบ้านที่ต้องการ ขยายครัวเพิ่ม (๓) ประชาน้ำที่บ้านที่ต้องการ ผู้ร่วมโครงการในปัจจุบันเป็นไป ตามแผนผังที่กำหนดไว้	สถานศึกษา บ้าน/ชุมชน	(๑) กรณีบ้านที่ต้องการ เข้ารับการอบรม แต่มีเด็กบ้าน ที่ต้องไม่เข้ารับการอบรมให้เข้ารับการ อบรมด้วย กรณีเมืองทางบ้าน ไม่สามารถเข้ารับการอบรม ได้ให้ส่งตัวเด็กบ้านเข้ารับการอบรม (๒) กรณีสถานที่ต้องการหักงานหรือ ขยายครัวต้องใช้เวลาสักงานนาน มาก จึงต้องหาสถานที่ใหม่ที่ต้องการ หักงานเพิ่มเป็นไป ตามแผนผังที่กำหนดไว้	(๑) หากสถานที่ต้องการหักงาน เข้ารับการอบรม แต่มีเด็กบ้าน ที่ต้องไม่เข้ารับการอบรมให้เข้ารับการ อบรมด้วย กรณีเมืองทางบ้าน ไม่สามารถเข้ารับการอบรม ได้ให้ส่งตัวเด็กบ้านเข้ารับการอบรม (๒) กรณีสถานที่ต้องการหักงานหรือ ขยายครัวต้องใช้เวลาสักงานนาน มาก จึงต้องหาสถานที่ใหม่ที่ต้องการ หักงานเพิ่มเป็นไป ตามแผนผังที่กำหนดไว้	ผู้รับผิดชอบ สำนักปลัด จังหวัดฯ

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลชุมชนท้องถิ่น จังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ஆຫຼືຍສາສັກຕ້ອນ ແລະ ດັວນພຳນາຫຼັກຊາວີ ພະຍາກອງຮຽນມາດັດເລື່ອມໄຟເກີດພານຄຸນຖອນຢ່າງຍິນ
ໂຄຮາກາຣ/ໂຄຮບວນຈານ ໂຄຮາກາຣພື້ນນາຫຼັກຊາວີໃໝ່ນາກສົ່ງເຄີຍ ສັງປັກໂຄຮນນາເຊີຍ
ວັດທຸນປະສົກສົ່ງ/ປັກນາມ ເພື່ອອນນາກພື້ນນາຫຼັກຊາວີໃໝ່ນາກສົ່ງເຄີຍ ສັງປັກໂຄຮນສົ່ງໃຫ້ແກປປະຫຼາດນ
ອັນປະນາມມານ 300,000.- ບາທ
ຫຼັກສົ່ງວັດແລະປັກນາມ ປະຫຼາມນີ້ການຄາງຮູ້ໃນການຕັດແມງກາຍຂະ ສັງປັກໂຄຮນ ແລະນຳເສີຍ ປິຈິນການຫອມຮັດຮັງ

ປະເທດ	ຫ້າສ ຄວາມ ເສີຍ	ສັດບ ຄວາມ ເນື້ອຍ	ກົດກວາມຄາງຄວາມ ພໍອກາຮົ່ງຈັກກໍາໄວ້	ການຈັດກາຮາວພາບ (ຍອນວັນ/ຫຼັກເສີຍ/ ຕາໂໂນ/ ຄລ ຄວາມ)	ການຈັດກາຮາວພາບ ຕະຫຼາດ ຫຼັກເສີຍ	ວິທີການ/ມາດກາຮາວຈັດກາຮາວພາບ	ຜູ້ຮັບຜົດຂອບແນະ ຮະບາຍວັດກາ
0	0-00 0-00 0-00	0	ສ່າງສ່ວນໃຫ້ປະຫາດນີ້ສ່າງຮ່ວມ ໃນກາງກໍາຈົດຂອນແລະຫຼັກຂອງພົນ ກອນທີ່	ຕະຫຼາດຫຼັກ ຫຼັກ ຄວາມ	0) ປະຫຼາດນັ້ນຂອດຈີດຕັ້ງໃນການ ສົ່ງເຄີຍຂອງກອນທີ່ ທີ່ໄດ້ຫັນຮົມານ ນະບາຍໃຫ້ທີ່ມີມານວິນມາກີ່ນີ້ ອໍຍ່າວັດຈອນ 1) ສ່າງສ່ວນໃຫ້ປະຫາດນີ້ສ່າງຮ່ວມ ໃນກາງກໍາຈົດຂອນແລະຫຼັກຂອງພົນ ກອນທີ່ 2) ງອຍວານ ລວມມືອື່ນທີ່ບັດຈິງຄວາມ ກົດກວາມປິດຕາມພົນ 3) ກົດກວາມປິດຕາມພົນ ເຫັນວັດທີ່ມີມານວິນມາກີ່ນີ້ 4) ບະຫຼັກກາຮົມຮ່ວມ ແລ້ວມືອື່ນກົດກວາມ ກົດປະກົບກາຮົມຂອງພົນ ໃຫ້ມີມານວິນມາກີ່ນີ້ 5) ສັງປັກໂຄຮນສົ່ງໃຫ້ແກປປະຫຼາດ ຫຼັກສົ່ງວັດແລະປັກນາມ 6) ສັງປັກໂຄຮນສົ່ງໃຫ້ແກປປະຫຼາດ ຫຼັກສົ່ງວັດ	0) ສ່າງສ່ວນໃຫ້ປະຫາດນີ້ສ່າງຮ່ວມ ໃນກາງກໍາຈົດຂອນແລະຫຼັກຂອງພົນ ກອນທີ່ 1) ງອຍວານ ລວມມືອື່ນທີ່ບັດຈິງຄວາມ ກົດກວາມປິດຕາມພົນ 2) ບະຫຼັກກາຮົມຮ່ວມ ແລ້ວມືອື່ນກົດກວາມ ກົດປະກົບກາຮົມຂອງພົນ ໃຫ້ມີມານວິນມາກີ່ນີ້ 3) ສັງປັກໂຄຮນສົ່ງໃຫ້ແກປປະຫຼາດ ຫຼັກສົ່ງວັດແລະປັກນາມ 4) ສັງປັກໂຄຮນສົ່ງໃຫ້ແກປປະຫຼາດ ຫຼັກສົ່ງວັດ	(๑) ດ.ກ.ສ.๖๙ – ๓๐ ก.ມ. ๖๘

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ของศักยภาพทางส่วนตัวบุคคลนี้ สำนักงานป่าช่อง จังหวัดนนทบุรี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

บุคลากรที่
โครงการ/กระบวนการฯ
วัฒนธรรมองค์กร/
ประจำปีงบประมาณ
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ประเด็น ความเสี่ยง	รหัส ความเสี่ยง	ชื่อเดิม ความ เสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม หรือการจัดการเพื่อยก สถานศึกษา	การจัดการความเสี่ยง (ประเมินภัยลึกเสี่ยง/ต่ำโดย ปกติ หรือมาก)	ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ที่เหลืออยู่	ผู้ดูแล/ผู้รับผิดชอบ แผน风险管理ฯ
0.				0.		0.
1.				1.		1.
2.				2.		2.
3.				3.		3.

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ

ที่ ๑๖๗ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๙๙
บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่
กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้เพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐได้เป็น
กรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลอชุนจพระ อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จึงแต่งตั้ง
คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อกำหนดให้เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐ
ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. นายพเนนทร์ ไบสุน	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธาน
๒. นายทวีศักดิ์ ขันธวิช	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	รองประธาน
๓. นางรัชนาณี บุญฤทธิ์นันท์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. นายสุกชัย เพ็ชร์วนกอก	ผู้อำนวยการกองงบประมาณ	กรรมการ
๕. นายสุทธิศักดิ์ ศรีจันทึก	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๖. นางสาวจันทร์เพ็ญ ยาคำ	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี	กรรมการ
	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองงบประมาณ	
๗. นางสาวสมปอง จันทะเบนทร	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษาฯ	กรรมการ
	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองงบประมาณ	
๘. นายมงคล ลาวัลย์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	กรรมการ
๙. นางสาวศิริวรรณ เปียสันเตียะ	นักวิชาการสาขาวัฒนธรรม	กรรมการ
๑๐. ว่าที่ร้อยโทอนันต์ อินธนูจิตร	นักพัฒนาชุมชน	กรรมการ
๑๑. นางสาวศรีประไพ เปลี่ยวะกระโทก	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	กรรมการ
๑๒. นางสาวกฤษณา โลสรัตน์	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	กรรมการ
๑๓. นายกันปนาห พากคอม	เจ้าหน้าที่งานป้องกันฯ	กรรมการ
๑๔. นางสาวรัตน์ระพี พินพา	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	กรรมการ
๑๕. นายณัฐพล ศรีม่วง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ/เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพศานความเสี่ยงที่องค์กรบริหารส่วนตำบลตัวอย่าง จะบ่อนรับได้
๒. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์
๓. ทบทวนความเสี่ยงของชนโดยภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
๔. มีหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
๕. ติดตามการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง
๖. ติดตามกระบวนการป้องกันและภาระผ่านความเสี่ยง
๗. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
๘. รายงานต่อกลุ่มคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลตัวอย่าง และการจัดการความเสี่ยง
๙. รายงานต่อกลุ่มคณะกรรมการองค์กรบริหารส่วนตำบลตัวอย่าง อายุสูงสุดสามเดือนเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลตัวอย่าง และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

ทั้งนี้ ดังที่บัดนี้เป็นต้นไป

ลง ณ วันที่ ๒๔ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๔

(นางปะกອນแก้ว ประทุมพิพัฒ)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองพราย



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ

ที่ ๑๗๗/๒๕๖๔

เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ^๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ^๒
ที่ ๑๖๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การ
บริหารส่วนตำบลลุขนงพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ นั้น

เนื่องจากคณะกรรมการราย นายมงคล ลาวลี่ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป ได้ออกใบสำเนา^๓
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลจันทึก อำเภอปากช่อง^๔
จังหวัดนครราชสีมา ดังนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล องค์การบริหารส่วนตำบล
ลุขนงพระ จึงแก้ไขคำสั่ง ที่ ๑๖๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ดังนี้

แก้ไข

คำสั่งที่ ๔. นายมงคล ลาวลี่ หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป กรรมการ
เป็น

คำสั่งที่ ๔. นางสาวอัจฉราพรณ ภิรมย์กิจ หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน กรรมการ
ทั้งนี้ ต้องแต่งตั้งเป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๔

(นางประก้องแก้ว ประทุมพิพัย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนงพระ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระ^๑
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระ^๒
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุความต้องการขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวันยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดิบปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวันยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระจึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ องค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการ ปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนด นโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับ การบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการ บริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระสามารถบรรลุความต้องการของรัฐได้อย่างมี ประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศ)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๔

(นางปะก่องแก้ว ประทุมพิพิธ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอชุนงพระ

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
แบบท้ายประกาศ อปท.ชุมชนพระ เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของ อปท.ชุมชนพระ^๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงาน
บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน
มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดีบูรณาธิการมาตรฐานและ
หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์
ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการสภาระการณ์ในปัจจุบันขององค์การ
บริหารส่วนตำบลชุมชนพระ ที่เพียบพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การ
เปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผน
ยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบ
กับความตั้งใจบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระที่ ควรหันกลับความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
องค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลชุมชนพระ พัฒนาที่จะเป็นการสร้าง บุคลากรเพื่อให้กับผู้ที่ เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยง
องค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้าน ผลการ ปฏิบัติงานและความเสี่ยงที่ถือ
จากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสี่ยงหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการ เปลี่ยนแปลงของ
สภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการ และควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหาร
จัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระฉบับนี้
จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ สามารถนำไปใช้ในการ
ตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤตหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบล
ชุมชนพระ ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มี ความสำคัญ”
ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ^๒
ในสภาวะวิกฤต

๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะ
วิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น

๓. เพื่อลดผลกระทบจากการซึ่งกันในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนขององค์การ
บริหารส่วนตำบลชุมชนพระ

๔. เพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของ
ผลกระทบที่เกิดขึ้น

๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ มีความ
เชื่อมั่นในศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระ แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบ
จนทำให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมชนพระต้องหยุดชะงัก

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องทราบนักธุรกิจความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วน ด้านลงทุน หรือ อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการ ดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์กรบริหารส่วน ด้านลงทุน รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรดากลุ่มอุปราชสัมภ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความ เป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การ บริหารส่วน ด้านลงทุน หรือ ให้หลีกเลี่ยงความเสี่ยงหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วน ด้านลงทุน หรือ และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึง แหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทันท่วงที ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหาร ปลัดองค์กรบริหารส่วน ด้านลงทุน รองปลัดองค์กรบริหารส่วน ด้านลงทุน เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คำจำกัดความของความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาส/เหตุการณ์ที่มีความไม่แน่นอนหรือสิ่งที่ทำให้แผนงานหรือ การดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบันไม่บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบหรือความเสียหายต่องค์กรในที่สุด ทั้งในแง่ของผลกระทบที่เป็นตัวเงิน หรือผลกระทบที่มีต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง ขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่ปฏิบัติตามคณะกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยในการกำหนดกลยุทธ์และดำเนินงาน โดย กระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้รับการออกแบบเพื่อให้สามารถป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบ ต่องค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยง ให้ออกในระดับที่องค์กรยอมรับ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่าง สมเหตุสมผล ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่องค์กรกำหนดไว้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร องค์กรบริหารส่วน ด้านลงทุน กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ขึ้นตอนและวิธีการในการบริหารความเสี่ยง เป็นไปอย่างมีระบบและดำเนินไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอนสำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร เป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบกันด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและรายงาน

บทบาทและความรับผิดชอบ

๑. คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแลและสนับสนุนการนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ไปปฏิบัติในองค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ ผ่านทางคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ

๒. คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลการนำเสนอนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายใต้ความต้องการ ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความพึงพอใจของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงทราบเป็นระยะ

๓. ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง

๔. บุคลากรทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง

๕. ในการดำเนินการบริหารพนักงานนำเสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเมืองและเข้าสู่ภาคการค้าในงาน ต้องนำเสนอผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๖. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงจะทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกปีและนำเสนอต่อกomite การเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวอังความสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินการขององค์กร

ทั้งนี้นโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกคน นับแต่นี้เป็นต้นไป

(นางนรีกุลแก้ว ประทุมกิจพัน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงประชามติ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายวิเคราะห์ที่นับถือและแผน สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลชนบท โทร. ๐-๔๔๐๐-๒๒๐๖

ที่ ๘๘ ถนน ๗๙๑๐๑/๑๔๕๔

วันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๕

เรื่อง ขอเชิญประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลชนบท

เรียน กรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลชนบท

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กศ ๐๔๐๘.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลชนบทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลชนบท ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ตามคำสั่งขององค์การบริหารส่วนตำบลชนบท ที่ ๑๖๗/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๖๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ และคำสั่งที่ ๗๗๗/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๕ นั้น

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลชนบท เป็นไปด้วยความเรียบง่าย เกิดประสิทธิผลทางหลักเกณฑ์ที่กำหนด จึงขอเรียนเชิญท่านเข้าร่วมการประชุมหารือเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ในวันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๕ เวลา ๐๗.๐๐ น. ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลชนบท รายละเอียดตามระเบียบวาระการประชุมที่แนบมาพร้อมกับ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและเข้าร่วมประชุมตามวัน เวลา ดังกล่าว

(นายชนะพร ไชยสุรุณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลชนบท

- แจ้งให้กรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง อบต.ชนบท
เข้าร่วมประชุม

(นางปักกอก พาก ประทุมพิพิธ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลชนบท

ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรบริหารส่วนตำบลอชุนงพระ

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมองค์กรบริหารส่วนตำบลอชุนงพระ

- | | |
|------------------|--|
| ระเบียบวาระที่ ๑ | เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ |
| ระเบียบวาระที่ ๒ | เรื่องจรับรองรายงานการประชุม |
| ระเบียบวาระที่ ๓ | เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ |
| ระเบียบวาระที่ ๔ | เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา
๔.๑ การพิจารณาตัดเตือนโครงการเพื่อบรรจุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ |
| ระเบียบวาระที่ ๕ | เรื่องอื่น ๆ |

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม
 คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลล้านนาฯ
 วันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น.
 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลล้านนาฯ

ผู้มาประชุม

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายทะเบียนที่ ไอยสุ่น	ปลัด อ.บต.	ประจานกรรมการ
๒	นายทวีศักดิ์ ขันธ์วิชิต	รองปลัด อ.บต.	รองประธานกรรมการ
๓	นางรัชฎา บุญฤทธิ์นันท์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔	นายสุกี้ เพ็ชร์วนอุก	ผู้อำนวยการกองงงานช่าง	กรรมการ
๕	นายสุทธิศักดิ์ พรีจันทิก	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๖	น.ส.จันทร์เพ็ญ ยาคำ	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี รักษาภาระการแทน ผอ.กองคลัง	กรรมการ
๗	น.ส.สมปอง จันทะเนตร	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา รักษาภาระการแทน ผอ.กอง การศึกษา	กรรมการ
๘	น.ส.อัจฉราพรรณ ภิรมย์กิจ	หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ
๙	น.ส.ศิริวรรณ เปียสันต์เที่ยะ	นักวิชาการสาธารณสุข	กรรมการ
๑๐	ว่าที่ร้อยโทอนโตน熹ดี อันธนูจิตต์	นักพัฒนาชุมชน	กรรมการ
๑๑	น.ส.ศรีประเพ เปลี่ยวกระโทก	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	กรรมการ
๑๒	น.ส.กฤษณา ไสววรรณี	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	กรรมการ
๑๓	นายกัมปนาท พาโคกหม	เจ้าหน้าที่งานป้องกันฯ	กรรมการ
๑๔	น.ส.รัตน์ระพี พิมพา	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	กรรมการ
๑๕	นายณัฐพล ศรีเมือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม^๑
 คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนพงษ์
 วันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๕ เวลา ๑๓.๓๐ น.
 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลุขนพงษ์

ผู้เข้าร่วมประชุม

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑.๑	พญ. ศรีรุ่งเรือง ชัยโรจน์ ศัลปินทร์ อุ่นไธสง	พนักงาน พัฒนาชุมชน	
๑.๒	นาย ธรรมดิษฐ์ หาดทอง	ผู้ช่วยเลขานุการ บุคลากรชุมชน	
๑.๓			
๑.๔			
๑.๕			
๑.๖			

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลลงพื้นที่
วันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๔
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลงพื้นที่

ผู้มาประชุม

๑. นายคะเซนทร์ ไชยสุน	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. นายทวีศักดิ์ ขันธ์วิชัย	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	รองประธานกรรมการ
๓. น.ส.จันทร์เพ็ญ ยาคำ	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชีฯ	
	รักษาราชการแผน ผอ.กองคลัง	กรรมการ
๔. น.ส.สมปอง จันทะเนตร	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	
	รักษาราชการแผน ผอ.กองการศึกษา	กรรมการ
๕. น.ส.อัจฉราพรรณ กิริเมธิกุจ	หัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์ที่นโยบายและแผน	กรรมการ
๖. น.ส.ศิริวรรณ เปียล้านเที่ยะ	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	กรรมการ
๗. ว่าที่ร้อยโทชนิชิต อินธนูจิตร	นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ	กรรมการ
๘. น.ส.ศรีประไพ เปลี่ยนภะโภ	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ปฏิบัติการ	กรรมการ
๙. น.ส.กฤตญา โลสรณี	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	กรรมการ
๑๐. นายกัมปนาท พาโคกมณ	เจ้าหน้าที่งานป้องกันฯ ปฏิบัติงาน	กรรมการ
๑๑. น.ส.รجنารักษ์ พิมพา	เจ้าหน้าที่งานทั่วไป	กรรมการ
๑๒. นายณัฐพล ศรีเม่วร	นักวิเคราะห์ที่นโยบายและแผนปฏิบัติการ	กรรมการและเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

๑. นางรัฐนันท์ บุญฤทธิ์นันท์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ	(ติดภารกิจ)
๒. นายสุกกาญช์ เพ็ชร์วนกอก	ผู้อำนวยการกองซ่อมบำรุง	กรรมการ	(ติดภารกิจ)
๓. นายสุทธิศักดิ์ ศรีจันทึก	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ	(ประจำการ)

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. น.ส.ศรีลักษณ์ วงศ์ไธสง	พนักงานจ้างทั่วไป (กองซ่อมบำรุง)	แผนผู้อำนวยการกองซ่อมบำรุง
๒. น.ส.รสมุคนธ์ ทองดี	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ที่นโยบายและแผน	

เปิดประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อคณะกรรมการมาครบองค์ประชุม นายคะเซนทร์ ไชยสุน ประธานกรรมการ ได้กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายคะเซนทร์ ไชยสุน (ประธานกรรมการ)	วันนี้เป็นการประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อพิจารณา จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงพื้นที่ อำเภอที่ประชุมมาพร้อมแล้ว ขอเชิญเลขานุการ อธิบดีรายละเอียดต่อๆ ไปเพิ่มเติมให้แก่คณะกรรมการ เชิญครับ
---------------------------------------	---

นายณัฐพล ศรีม่วง
(เลขานุการ)

เรียนท่านประธานและคณะกรรมการฯ ทุกท่าน กราบขอแจ้งรายชื่อและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลลงพระประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ประกอบด้วย

๑. นายศะเขนหัว ไชยสุ่น	ปลัด อบต.	ประธานกรรมการ
๒. นายทวีศักดิ์ ขันธ์วิชิ	รองปลัด อบต.	รองประธานกรรมการ
๓. นายวัฒนันท์ บุญฤทธิ์นันท์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. นายสุภชัย เพ็ชร์วนกอก	ผู้อำนวยการกองทุ่น	กรรมการ
๕. นายสุทธิศักดิ์ ครวิชันท์ก	ผอ.กองสาธารณสุข	กรรมการ
๖. น.ส.จันทร์เพ็ญ ยาคำ	หน.ฝ่ายการเงินและบัญชี	
	รก.ผอ.กองคลัง	กรรมการ
๗. น.ส.สมป่อง จันทะเบนดร	หน.ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	กรรมการ
	รก.ผอ.กองการศึกษา	กรรมการ
๘. น.ส.อัจฉราพรรณ ภิรมย์กิจ	หน.ฝ่ายวิเคราะห์ฯ	กรรมการ
๙. น.ส.ศิริวรรณ เปียดันเทียะ	นักวิชาการสาธารณสุข	กรรมการ
๑๐. ว่าที่ร้อยโทอนันดา อินทนุจิตร	นักพัฒนาชุมชน	กรรมการ
๑๑. น.ส.ศ.กปรัชพิ เปลี่ยวภรตะโภ	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	กรรมการ
๑๒. น.ส.กฤตญา โลสรารณ์	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	กรรมการ
๑๓. นายกัมปนาท หาโคกham	เจ้าพนักงานป้องกันฯ	กรรมการ
๑๔. น.ส.รженรัชพี พิมพา	เจ้าพนักงานทั่วไป	กรรมการ
๑๕. นายณัฐพล ศรีม่วง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ของคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงท่องค์การบริหารส่วนตำบลลงพระประจำปีงบประมาณ

๒. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะภายนอก

๓. ทบทวนความเสี่ยงพื้นฐานโดยนัยนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

๔. มีหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

๕. ติดตามการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง

๖. ติดตามกระบวนการบูรณาการและ การประเมินความเสี่ยง

๗. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง

๘. รายงานต่อกองคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลลงพระและกรอบการจัดการความเสี่ยง

๔. รายงานต่อคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงขององค์การ บริหารส่วนตำบลชนจพรฯและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ประกอบด้วย

๑. นายคงเขนหัว ไชสุน	ปลัด อบต.	ประธานกรรมการ
๒. นายทวีศักดิ์ ชันธ์รัตน์	รองปลัด อบต.	รองประธานกรรมการ
๓. นางรัฐนันท์ บุญฤทธิ์นันท์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. นายอุภากษัย เพชรวนกอก	ผู้อำนวยการกองข่าว	กรรมการ
๕. นายอุทธิศักดิ์ ศรีจันทึก	ผอ.กองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๖. น.ส.จันทร์เทณ ยะคำ	หน.ฝ่ายการเงินและบัญชี	
	รก.มอ.กองคลัง	กรรมการ
๗. น.ส.สมปอง จันทะเนตร	หน.ฝ่ายส่งเสริมการศึกษาฯ	กรรมการ
	รก.มอ.กองการศึกษาฯ	กรรมการ
๘. นายณัฐพล ศรีเมือง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

พิจารณาแก้ไขลื้นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประจำทาง ท่าทาง ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของบุคลากร ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติ ความบริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯ ภัยทางเศรษฐกิจ จังหวัดและประเทศ ฯลฯ

๑. ให้ความเห็นชอบกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตามและคุณภาพความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๒. คุ้มครองและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯ

๓. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงท่องค์การบริหารส่วนตำบลชนจพรฯ

๔. สนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับข้อบอกร่างความรับผิดชอบ

ระเบียบวาระที่ ๒	เรื่องรับรองรายงานการประชุม ไม่มี
ระเบียบวาระที่ ๓	เรื่องที่เสนอให้พิจารณา ไม่มี
ระเบียบวาระที่ ๔	เรื่องที่เสนอให้พิจารณา ๔.๑ การพิจารณาตัดเลือกโครงการเพื่อบรรจุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
นายคะเซนทร์ ใจอุ่น (ประธานกรรมการ)	ขอเชิญเลขานุการอธิบายรายละเอียดดังๆ ให้คณะกรรมการทราบ
นายณัฐพล ศรีม่วง (เลขานุการ)	<p>ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อภิปริษามาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค. ๑๙๐๘.๔/วอ๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยองค์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๔ โดยองค์การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลลงบนงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามคำสั่งขององค์การบริหารส่วนตำบลลงบนงบประมาณ พ.ศ.๑๙๐๘/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และคำสั่งที่ ๗๙๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๔</p> <p>การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการบริหารด้วยการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและจัดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน</p> <p>การจัดการความเสี่ยง มีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นหรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือนโยบายความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ - หลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กรแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการงานอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- ถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความช้านาน ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- ควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อัญญาติการควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อัญญาติการควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

เกณฑ์การประเมินมาตรฐาน ก้าหนาด ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับ ๑ โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก

ระดับ ๒ โอกาสที่จะเกิดบ่อย

ระดับ ๓ โอกาสที่จะเกิดปานกลาง

ระดับ ๔ โอกาสที่จะเกิดสูง

ระดับ ๕ โอกาสที่จะเกิดสูงมาก

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ ๑ ผลกระทบน้อยมาก

ระดับ ๒ ผลกระทบบ่อย

ระดับ ๓ ผลกระทบปานกลาง

ระดับ ๔ ผลกระทบสูง

ระดับ ๕ ผลกระทบสูงมาก

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

สำดับ ๑ ระดับความเสี่ยงสูงมาก ช่วงคะแนน ๖๐ - ๘๕ เขตสีแดง

สำดับ ๒ ระดับความเสี่ยงสูง ช่วงคะแนน ๓๐ - ๕๖ เขตสีส้ม

สำดับ ๓ ระดับความเสี่ยงปานกลาง ช่วงคะแนน ๕ - ๙ เขตสีเหลือง

สำดับ ๔ ระดับความเสี่ยงน้อย ช่วงคะแนน ๒ - ๗ เขตสีเขียว

สำดับ ๕ ระดับความเสี่ยงน้อยมาก ช่วงคะแนน ๑ เขตสีฟ้า

น.๘ อัจฉริภาพรรณ ภิรมย์กิจ (กรรมการ)

ขอเพิ่มเติมในส่วนของแบบรายงานการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

แบบ RM ๑ การระบุและประเมินความเสี่ยง

แบบ RM ๒ การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ RM ๓ การรายงานและการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

แบบ RM ๔ การบททวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประหากความเสี่ยง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ ความเสี่ยงด้านการทุจริต และความเสี่ยงอื่นๆ

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อบรรจุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เป็นการคัดเลือกโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จากจำนวน ๔๖ โครงการ งบประมาณ ๒๔,๗๖๗,๗๓๘ บาท สามารถจัดแผนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ	๒ โครงการ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๙ โครงการ
ยุทธศาสตร์สร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	๕๓ โครงการ
ยุทธศาสตร์น้ำแก้จน	
ยุทธศาสตร์พัฒนาการท่องเที่ยว	
ยุทธศาสตร์การบริหารราชการด้วยหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี	๑๖ โครงการ
ยุทธศาสตร์เสริมสร้างความสามัคคีทางเศรษฐกิจและบรรเทาปัญหา	๑๑ โครงการ
ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมฯ	๓ โครงการ

นายคะแนนทรัพย์ ไชยสุน
(ประธานกรรมการ)

ต่อไปเกี่ยวกับคณะกรรมการทุกท่านร่วมกันพิจารณาคัดเลือกโครงการฯ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

- ๑. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
 - ระดับความเสี่ยงปานกลาง เขตสีเหลือง
- ๒. โครงการวางแผนท่อระบายน้ำคอกนกriet เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑ บ้านชนบทเหนือ (บริเวณห้วยกระปูนอุบลราชธานี สามแยกบ้านบัวสุวรรณ)
 - ระดับความเสี่ยงสูง เขตสีส้ม
- ๓. โครงการตั้งต้านภัยชอนช่วง ๗ วันยันตรา ลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศบาล
 - ระดับความเสี่ยงปานกลาง เขตสีเหลือง
- ๔. โครงการจัดประสบการผู้การเรียนรู้และผลิตสื่อ (โครงการจัดการเรียนการสอนในยุค New Normal)
 - ระดับความเสี่ยงสูงมาก เขตสีแดง
- ๕. โครงการจัดเวทีประชาคมเพื่อการจัดทำแผนพัฒนา
 - ระดับความเสี่ยงปานกลาง เขตสีเหลือง
- ๖. โครงการอบรมและศึกษาดูงานเพื่อทักษะและรายได้ใบอาชีพให้กับประชาชนค้าขายบนท้องถนน
 - ระดับความเสี่ยงสูง เขตสีส้ม
- ๗. โครงการพัฒนาความรู้ในการตัดแยกขยะ สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
 - ระดับความเสี่ยงปานกลาง เขตสีเหลือง

สำหรับรายละเอียดอื่นๆ ที่ต้องระบุในแบบ RM ๑ การระบุและประเมินความเสี่ยง และแบบ RM ๒ การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ให้นครให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำข้อมูลให้ครบถ้วนและเสนอให้ฝ่ายเลขานุการได้ทราบซ้อมูลเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อไป

นายคชชานทร์ ไชยสุ่น
(ประธานกรรมการ)

มีคณะกรรมการท่านได้จะเสนออธิบายหรือไม่ หากไม่มีข้อมูลที่ประชุมในการพิจารณาตัดสินใจเลือกโครงการเพื่อบรรจุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติเห็นชอบด้วยเสียงเป็นเอกฉันท์ คะแนนชอบหมายให้เลขานุการดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อเสนอผู้บังคับบัญชาท้องถิ่นและประกาศใช้ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่นๆ

นายคชชานทร์ ไชยสุ่น
(ประธานกรรมการ)

มีท่านได้จะเสนอเรื่องใดอธิบายหรือไม่ หากไม่มีปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา

๑๕.๓๐ น.

(ลงชื่อ).....

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นายณัฐพล ศรีเมือง)

กรรมการและเลขานุการ

(ลงชื่อ).....

ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(นายคชชานทร์ ไชยสุ่น)

ประธานกรรมการ

